

Magyar Jégkorong Szövetség - Stratégia felülvizsgálat

*Hazai sikersport benchmark:
kézilabda, kajak-kenu*

2020 május



**MAGYAR
JÉHKORONG
SZÖVETSÉG**

Tartalom

#	Vezetői összefoglaló	3.
#	Az elemzés struktúrája	4.
1	Vizsgált hazai sikersportok általános bemutatása	5.
2	Utánpótlás	8.
3	Versenyeztetés	18.
4	Sport finanszírozása	25.
5	Stakeholder edukáció	31.

Vezetői összefoglaló

Vizsgálat célja

Elemzésünk célja, hogy **részletesen megvizsgáljuk** az MJSZ által kiválasztott két hazai sikersportágat a **kajak-kenut és a kézilabdát**. Vizsgálatunk elsődleges fókuszja az említett sportágak **jelenlegi működésének, jó gyakorlatainak és tapasztalatainak** feltárása volt, ezáltal **támponot nyújtva** a jégkorong sport számára a **stratégiai célrendszer kijelöléséhez**.

Vizsgálat módszertana

A vizsgálati **szempontokat** a készülő stratégia **4 fókuszterülete mentén rendszereztük**, ezen belül bontottuk tovább a vizsgálatot a két sportág tapasztalataira. Elemzésünket közvetlen stakeholder **interjúkra** és **publikusan elérhető adatokra alapoztuk**. Az egyes témakörök végén kiemelésre kerültek olyan **jó gyakorlatok**, amelyeket az említett sportágakban sikerrel alkalmaztak, vagy bevezetésük a közeljövőben tervezett.

Főbb eredmények

Más hazai sikersportágak esetében a tapasztalat azt mutatja, hogy a **fókuszpontok hasonlóak** az MJSZ által kijelölt irányhoz. Ugyanakkor az egyes kihívásokra adott válaszok során **kirajzolódnak olyan jó gyakorlatok**, amelyek elősegítették az adott **sportág fejlesztését**. Az MJSZ számára fontos szempont, hogy **megvizsgálja ezen gyakorlatok átvihetőségét a jégkorong sportágba**, szem előtt tartva az esetleges működési különbségeket.

Struktúra



Az anyag a hazai sikersportok általános bemutatását követően az egyes stratégiai pillérek mentén elemzi a kézilabda és a kajak-kenu sportágak működési rendszerét, azonosítva azok jó gyakorlatait.

1

Sikersportok
bemutatása

Kézilabda jelenlegi helyzete Magyarországon



Regisztrált játékosok száma



~ 65 000

Klubok száma



532

Felnőtt férfi és női válogatott



Férfi: 2020 - 9. helyezett az Európa-bajnokságon

Női: 2019 - junior európai bajnok



A kézilabdában évek óta **komoly sikereket** érnek el a **felnőtt és az utánpótlás** csapatok egyaránt.



Nemzetközi szinten sikerült **visszakerülni a sportdiplomáciába**, Győr rendezte majd a női kézilabdázók olimpiai selejtezőjének kvalifikációs tornáját, a női BL FINAL4 is évek óta Budapesten kerül megrendezésre.



Egy év alatt sikerült a **szövetségi rendszer felmérése**, az apparátus átalakítása.



Az **utánpótlás legalsó szintje**, az FU14 is **kiválóan teljesít**.

Kajak-kenu jelenlegi helyzete Magyarországon



Regisztrált sportolók száma



~ 4500

Tagszervezetek száma



173

Felnőtt férfi és női válogatott



Férfi: 5 érmet szereztek a

2019-es vb-n

Női: 7 érmet szereztek a 2019-es vb-n



Az utóbbi években **világszinten is az élvonalban teljesítenek** a versenyzők, a **2019-es Világbajnokság éremtáblázatán** Magyarország végzett az élen.



Az **infrastruktúra** is folyamatosan **fejlődik**. Elkészült a **szegei pálya**, amely alkalmas olimpia rendezésére is, és számos **Kajak-Kenu-Pont** került átadásra országszerte.



A **versenyek szervezésében** Magyarország **etalonnak** számít. A 2019-es Világbajnokságot Szeged rendezhette. Megnyerték a 2021-es SUP rendezésének jogát.



Nagy **egészségügyi és módszertani fejlesztést** vittek véghez. Kialakításra került egy sport központ, ahol minden szükséges **eszköz és szolgáltatás** megtalálható.

2

Utánpótlás

2.1

Utánpótlás rendszer a
benchmark
sportágakban

Az utánpótlás rendszer bemutatása

Kézilabda



Az utánpótlás rendszer pillérei



Az utánpótlás rendszer 3 fő pillére szorosan összefügg egymással



Erős felnőtt klubcsapatok

Az utánpótlás egyik célja, a profi NBI-es csapatoknak adjon bázist



Sikeres válogatott

Eredményességi célként szerepel, hogy a korosztályos válogatottak minél előbb a dobogós helyekért küzdjenek



Tömegsport biztosítása

Az élsportolók mellett nagy figyelmet kell fordítani a rekreációs játékosokra egyaránt



Létesítményüzemeltetés és tömegbázis szélesítése

A létesítményüzemeltetés biztosítja a tömegbázist a rekreációs céllal játszóknak is. Meghatározott cél, hogy minél több szülőt és gyereket kössenek a kézilabdához, ezáltal növelve a támogatói bázist



A szövetség a **három kijelölt pillér mentén** végzi a fejlesztéseit, amelyektől a sportág fejlődését várja. Az utánpótlásképzés során **először a tömegesítés volt a cél, majd ezt felváltotta a minőségre való fókuszálás**, ami növelte a sportág fejlődésének ütemét.

Az utánpótlás rendszer egyéb elemei

Együttműködés az iskolákkal

Olyan **iskolák jelentkezését** várták, ahol a kézilabdát testnevelés óra keretében szerették volna oktatni, azonban nem nevelődött ki megfelelő minőségű és mennyiségű játékos.

Fontos szerepet játszott a **testnevelő tanárok átképzése** a licenszképzésnek megfelelően.

Tömegesítés

Fesztivál jellegű bajnokságok rendezése a sportág népszerűsítése céljából.

Diákolimpia reformja

A szövetség megállapodást kötött a diáksport szövetséggel, a **diákolimpia reformját** illetően.

Elitközpont

Az **Elit Program** (melyet a kajak-kenuból egyik jó gyakorlatként vettek át) keretein belül a **legtehetségesebb gyerekeket külön kezdték el menedzselni**. Kialakításra kerül egy **kiválasztási rendszer** amelynek segítségével fel tudják mérni a serdülő gyerekek képességeit.



Fő megállapítások

- 1** **Lemaradásban** vannak a külföldi edzőkhöz képest, ez meglátszik a külföldön dolgozó magyar edzők alacsony számán is.
- 2** Korlátozottan beszélnek **idegen nyelveket**.
- 3** Az edzők **kevés nemzetközi rálátással** rendelkeznek, ezt a problémát szakmai képzetekkel igyekszik a szövetség kezelni.
- 4** Általában **kézilabda múlttal** válnak edzővé.
- 5** Az edzők fejlesztésével foglalkozó igazgatóság **szakanyagok írásában magas minőséget** képvisel.
- 6** TAO előtt 480 edző, most kb.3000 edző rendelkezik licensszel.

Visszamérési és licenszrendszer

Az **Európai Kézilabda-szövetség által akkreditált** rendszer

“A” licensz-
Mesteredzők

“B” licensz
2 év szükséges a
licenz
megszerzéséhez

“C” licensz
A legtöbb edző
“C” licensszel
rendelkezik

“D” licensz
Ide tartoznak a
testnevelő
tanárok

Magas tudással rendelkezek ezek az edzők. A meglévő tudás frissítése okoz problémákat.

Jelenleg ezt a legkönnyebb megszerezni.

Ellenőrzési rendszer: szakfelügyelők szakmai alapon ellenőrzik a klubokat



Az edzőképzés esetében megfigyelhető volt, hogy a **menyiségi célok negatívan befolyásolták a minőséget**. Ezt hamar felismerte a szövetség, a probléma kezelésének érdekében kialakításra került egy egységes **ellenőrzési rendszer, ami az edzők minőségbiztosítását egységesítette**. A sportág összességében sikeres, de ez annak ellenére alakult így, hogy a magyar edzők lemaradásban vannak a nemzetközi színvonalhoz képest: a kulcs csapatoknál inkább a nemzetközi szakemberek kerültek előtérbe.

Elitképzés elkülönülése

Kézilabda



Klubok két kategóriája

1. Utánpótlás fókuszú

Egyes klubok esetében **kiemelt szerepet** játszik a **játékosok nevelése**, ők adják az utánpótlásbázis alapját.

2. Felnőtt verseny fókuszú

Más kluboknál a **játékosmegfigyelésen** van a hangsúly, inkább más utánpótlás központoktól hozzák el a legerősebb játékosokat.

Fő megállapítások



A magyar szülőknek **fontos a korcsoportos bajnokság**. A szülők oda viszik a gyerekeket **ahol a legjobb eredmények vannak**.



Szövetségi szinten utánpótlás esetében nincs megkülönböztetés eredmény alapján, inkább a **sportági alapok lefektetése a cél**.



A TAO hozta **értékelési elvek alapján van különbség** a csapatok között (pl. játékoslétszám, eredmények tekintetében).



Az MKSZ célja, hogy **minél több helyen** legyen **minőségi edző**. Nem koncentrált utánpótlás bázisokat szeretnének kialakítani, hanem szeretnék, ha minél több helyen lenne elérhető jó színvonalú képzés.



Szövetségi szinten a klubok hivatalosan **nem kerülnek megkülönböztetésre elitképzés szempontjából**. Az erős **sportági alapok kialakítása** a cél minden klub esetén, ugyanakkor az **eredmények szempontjából** egyértelműen kirajzolódnak a klubok közötti **különbségek**.

Az utánpótlás rendszer bemutatása

Kajak-kenu



Az utánpótlás rendszer felépítése



Sikeres versenyeztetés: egészséges verseny megléte a klubok között. A régiós versenyek és bajnokságok ezt a versenyt hivatottak elősegíteni, több megmérettetésre van lehetősége így a csapatoknak.



Az utánpótlás sikerességét meghatározza:

- Képesség a jó edzők megtartására
- Regionális felmérőrendszer kialakítása
- Tehetségmenedzselési rendszer kialakítása



Megvalósítás:

- Olyan technikák kidolgozása amivel nő a sportág megtartó ereje (folyamatos versenyhelyzet megteremtése, tehetséges gyerekek kiemelése és számukra további fejlődési lehetőség biztosítása). A cél, hogy az első 3 évben minél alacsonyabb legyen a lemorzsolódás aránya.



Korosztályos képzési rendszer

- Az utánpótlás korosztályok mentén **átfogó képzési rendszer** került kidolgozásra, figyelembe véve az egyes korosztályok egyedi jellemzőit (kiemelt hangsúly az alapokon).
- A korosztályos edzők **egységes tematika** mentén végzik tevékenységüket.
- Cél a **különbségek csökkentése** az UP képzés minőségében



Kiemelt hangsúly van a **tehetséges utánpótlás játékosok és edzők megtartásán**, ezért kialakításra került a **regionális felmérő és tehetségmenedzselési rendszer**.

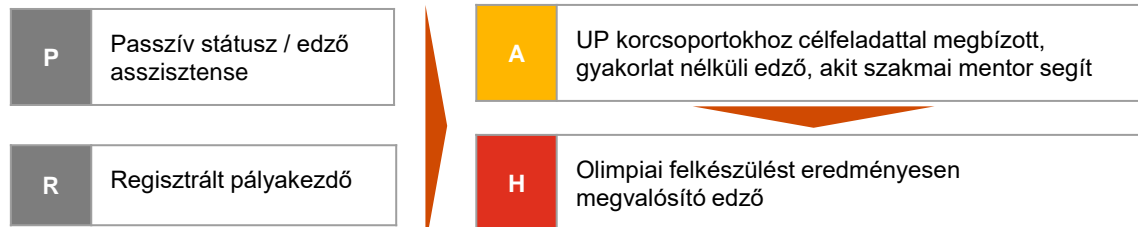


Fő megállapítások

- 1 Nagyon **erős tapasztalati tudás** van az edzőknél.
- 2 Az edzők általában erős **sportmúlttal** rendelkeznek.
- 3 Rengeteg **új edzésmódszer** van, ami kizárólag tapasztalatokból nem vezethető le.
- 4 **Új tananyag** kialakítása folyamatban van.
- 5 Az edzők **nyelvtudásának fejlesztése** kiemelt prioritás.
- 6 A felzárkóztatást **online platformon** keresztül is segítik.

Edzői regisztrációs, támogatási-ösztönzési és minősítési rendszer

- Az edzőket **teljesítmény alapon minősítik** és **kategorizálják** (A-H, P, R)
- Az egyes kategóriáknál meghatározásra kerül a **végezhető feladatok köre**, a **szükséges tanulmányi háttér**, a **minőségbiztosítási követelmények**, a **feljebb lépésig eltöltendő időtáv** és **fejlesztési irányok**



- Az **ösztönzési rendszer eredményorientált**. A magasabb kategóriába tartozó edzők magasabb fizetési kategóriába kerülnek besorolásra, illetve egyre több szakember támogatja munkájukat (kiegészítő stáb).



Rendkívül **erős edző gárda** segíti a játékosok felkészülését. Annak érdekében, hogy ezt **megőrizzék**, alkalmazzák az **edzői regisztrációs, támogatási-ösztönzési és minősítési rendszert**, illetve **új edzésmódszerek megismerésére** is ösztönzik az edzőket, amihez az **idegennyelv tudás erősítésére** van szükség.

Elitképzés elkülönülése

Kajak-kenu



Fő megállapítások



Szabadidő és versenysportnak is egyaránt meg kell férnie egymás mellett. Jelenleg a kajak-kenu esetében a hangsúlyok az alábbiak szerint oszlanak meg: $\frac{1}{3}$ rekreáció, $\frac{2}{3}$ versenysport.



A **központosítás egy régi dilemma** a kajak-kenu esetében. A kis-és közepes klubhálózat érdekében fontosnak tartják **megőrizni a versenyt** az edzők és klubok között, ezt támogatja a régiós versenyeztetés.



Cél, hogy **minél fiatalabb korban** ki tudják szűrni a **tehetséges gyerekeket**, így ők már korán bekerülhetnek az elitképzésbe.



A klubcsapatok a szövetség hatására **egyre nagyobb hangsúlyt** helyeznek az **élményközpontúságra** (pl. táborok, egyéb alternatív sportprogramok). Ezáltal a sportág **megtartó erejét** szeretnék növelni azok számára is, akik nem érik el az elit szintet.



Kajak-Kenu Pontok

A sport **elérhetőségének fejlesztésén** keresztül, az utánpótlásbázis növelése a cél, hogy a nagyobb merítésből több és jobb minőségű elitsportolót tudjanak kiválasztani, illetve a rekreációs sportot is szeretnék ezzel támogatni. Az elmúlt években éppen ezért a jelentősebb vízitúra útvonalak mentén, az itt elérhető szolgáltatásokra építve kajak-kenu pontok kerültek kialakításra.



A **legnagyobb hangsúlyt a versenysportra helyezi a szövetség**, de a **rekreáció fejlesztése is évről-évre nagyobb szerepet kap**. A szövetség célja, hogy **minél hamarabb megtalálják a tehetséges gyerekeket** és őket **hosszútávon megtudják tartani**, számukra külön **elitképzési struktúra** került kialakításra.

2.2

A benchmark sportágak
sikertényezői
utánpótlásban

Sikertényezők a benchmark sportágak utánpótlás rendszerének kialakításában



Edző fejlesztés

A **minősítés alapú ösztönzőrendszer** mindkét sportág esetében sikeresnek bizonyult. A **licenz rendszer** fontos eleme, hogy **anyagilag is ösztönzi az edzőket a fejlődésre**. Ennek a fejlődésnek elengedhetetlen eleme a **nemzetközi rálátás erősítése** és az új, **innovatív edzésmódszerek** beépítése a gyakorlatba.



Szabadidős jelleg

A Diákolimpia szervezése helyett sokkal sikeresebb iránynak bizonyult a **sportág szabadidős jellegének hangsúlyozása**. A **fesztivál hangulatot** képviselő rendezvények jóval nagyobb tömeget vonzottak be, mint más események, így a jövőben is támogatja ezt az irányt az MKSZ (pl. Suli-Kézi Fesztivál)



Élmény-központúság

Fontos elemként jelent meg, hogy **plusz élményeket** is kapjanak az UP játékosok a sport mellett (pl. táborok). A szezonális idény miatt arra is igyekeztek alternatívát kidolgozni, hogy a **holt szezonban** se nőjön a lemorzsolódás: **egyéb sportokat is kipróbálhatnak** a játékosok saját klubjuk szervezésében (pl. sífutás).



3

Versenyeztetés

3.1

Felnőtt versenyeztetés
a benchmark
sportágakban

Felnőtt versenyeztetés (1/2)

Kézilabda



A versenyeztetési rendszer felépítése

Olimpia / VB / EB

- A **siker magyar versenyeztetés eredményeként** jelenik meg, hogy a nemzetközi rendezésű megmérettetéseken milyen eredménnyel szerepelnek a válogatott csapatok.

EHF BL

- A Szövetség számára **kiemelt prioritás**, hogy a **kulcs csapatok játsszanak a BL-ben** és jó helyezéseket érjenek el. Ehhez elengedhetetlen az erős hazai bajnokság megteremtése.

NB I.

- A **női NB I-es** bajnokság a világ legerősebb bajnoksága, **presztízkérdés**, hogy ki játszhat itt. Ez **tudatos építkezés eredménye**.

NB II.

- A **férfi NB I-ben két csapat eredményesebb** a többinél (Veszprém, Szeged), emiatt a mérkőzések színvonala jobban ingadozik.
- **NB II-es** szint már jóval **alacsonyabb szintű** bajnokság, itt akár amatőr játékosok is szerephez jutnak.
- NB I és NB II között létezik az **NBI/B, ami fejlesztési bajnokságként** szolgál az NBI-be jutáshoz. Emiatt sok a fiatal, az idősebbek pedig munka mellett űzik az NBI/B-t.

NB III.

- Az **alsóbb osztályú bajnokságokban** az MKSZ **átvállalta a versenyeztetés egyes költségeleit** (pl. bíróküldés), ezáltal támogatva a bajnokság működtetését. Finanszírozás szempontjából itt fontos szerepet játszanak már a tagdíjak is.



Az MKSZ **tudatos építkezés** következtében **erősítette meg a hazai NB I-es bajnokságot**, ezáltal vonzóvá téve a világklasszis játékosok számára is. Mára **presztízkérdéssé vált**, hogy ki játszhat itt, ezt leképezik a játékos fizetések is. Az erős NB I-es bajnokság lehetővé teszi a **hazai kulcsjátékosok fejlesztését** azon csapatok esetében, ahol a légióskorlátozás miatt többségében magyar játékosok szerepelnek, ezáltal a válogatott teljesítményére is pozitív hatással van.

Felnőtt versenyeztetés (2/2)

Kézilabda



A légióskérdés kezelése



MKSZ célja

- A lehető **legkevesebb légióssal** erős bajnokság kiépítése
- Kulcs csapatok számára **BL szint elérésének támogatása**, ott a lehető legjobb eredmény megszerzése



Eszközök

- **Légióskorlátozás:** férfiaknál 4, nőknél 3 légiós / csapat (edzővel együtt)
- **Efőlött évi 5 m Ft befizetése** kötelező minden személy után
- **4 BL csapat kivételt képez**, rájuk nem vonatkozik a 4 illetve 3 fős légiós keret



Eredmények

- Légióskorlátozásból **befolyó összeg költségvetési kiegészítésként** jelenik meg a kisebb csapatoknál, kiválasztás szakmai szempontok szerint történik
- **Légiósok minősége emelkedett** (85-90% válogatott játékos)
- **Magyar játékosok ára emelkedett**



A légióskorlátozás differenciálásával az MKSZ egyszerre **két cél megvalósulását** is támogatja: **(1) BL-ben játszó csapatok** továbbra is **világszínvonalú játékosokkal** tudnak működni, **(2) eközben a többi hazai csapatnál előtérbe kerülhetnek a magyar játékosok**, és az ő fejlődésük válik hangsúlyossá.

Felnőtt versenyeztetés

Kajak-kenu



A versenyeztetési rendszer felépítése és az infrastruktúra

Versenyeztetés fő fókuszpontjai

Világbajnokság

A kajak-kenu **legfontosabb versenye a világbajnokság**, nagy tétje miatt más versenyekre nem szívesen koncentrálnak, a **VB válogatói kiemelten hangsúlyosak**.

Vízisprint

Elindultak a **vízisprint versenyek**. Mindenki keresi az új típusú megoldásokat. Az extrém jellegű sportágak felé nagyobb az érdeklődés a fiatalok részéről.

Infrastruktúra

- A **megfelelő infrastruktúra** adja meg a magas minőségű versenyeztetés alapját.
- A magyar **versenyrendezés világszínvonalú**.
- Elkészült a **szegei pálya**, amely alkalmas olimpia, vagy szabadidősport események megrendezésére is.
- A tervek között szerepel egy **szlalom pálya** kialakítása, ahol már célként szerepel, hogy olyan létesítmény épüljön, ami különböző kiszolgáló blokkokkal bővíthető.



A minőségi **versenyeztetés alapjaként** tekint a szövetség az **infrastruktúrára**. A **világbajnokságon** nyújtott teljesítmény a leghangsúlyosabb, **erre készíti fel** a versenyzőket a **hazai versenyrendszer**.

3.2

A benchmark sportágak
sikertényezői
versenyeztetésben

Sikertényezők a benchmark sportágak felnőtt versenyeztetési rendszerében



Differenciált légióskorlátozás

A differenciált légióskorlátozás lehetővé teszi, a szövetség számára, hogy ...

- 1) ... a top **klubcsapatok teljesítményét** világszínvonalon tartsa azáltal, hogy esetükben nem korlátozza a légiósok számát,
- 2) ... miközben a **magyar játékosok fejlesztését** előtérbe helyezi a többi csapatnál alkalmazott légiós korláttal, ezáltal a **válogatottak eredményességét** is elősegíti.



Nyitás új, innovatív irányokba

A kajak-kenu sport olyan **újszerű irányokba nyitott**, mint például a **Balaton átevezés** vagy a **SUP**. Ezáltal **még több embert** igyekeznek **megmozgatni** és közelebb hozni őket a kajak-kenu világához, cél a **növekvő népszerűség** és a **média jelenlét** erősítése is.



4

Sport finanszírozása

4.1

Sport finanszírozása
a benchmark
sportágakban

Sport finanszírozás

Kézilabda



	TAO	Egyéb állami források	Szponzoráció
<i>Források megoszlása</i>	~ 28 mrd Ft	~ 1,9 mrd Ft	n/a
<i>Tartalom</i>	<ul style="list-style-type: none">A költségvetést legnagyobb mértékben a TAO-ból származó források határozzák megA labdarúgás után a kézilabda kapja a második legtöbb TAO támogatástEz lefedi a fenntartáshoz szükséges költségek jelentős részét (utánpótlás, felszerelések stb.)	<ul style="list-style-type: none">Ugyanakkor bővítéshez, magasabb szint eléréséhez nem elegendő a TAO forrásStratégiai megállapodásra került sor az állammal: a kormány átvállalta a létesítményfejlesztést (csarnok bővítés, új csarnokok, tornaterem építési program)	<ul style="list-style-type: none">A TAO hatására visszaszorult a szponzoráció jelentősége, ezért mesterségesen kellett megteremteni ezt a lábatAz SzZrt. támogatása kiemelten fontos a klubok számára, enélkül az NB I. sem lenne ilyen magas szintenA legnagyobb kluboknál nincs szponzor hiány, de ez részben a tulajdonosi kör miatt is alakult így



A finanszírozás jelentős mértékben **függ a TAO forrásoktól**, ezáltal az egyéb forrásszerzési lehetőségek háttérbe szorultak.

Sport finanszírozás

Kajak-kenu



Finanszírozási források



- Kiemelt **sportágfejlesztéssel jelentősen javult** a helyzet, azonban a TAO számukra még nem elérhető.
- **Jelentősebb állami támogatás az EMMI-től érkezik.** Ezt a támogatást sport-, infrastruktúra- és edzőfejlesztésre költhetik.
- A **szövetség ad át forrást a kluboknak**, amelyek rendelkeznek önkormányzati támogatással is. Emellett a tagdíj, sport szolgáltatási és szponzorációs bevétel is jelentős összegeket jelent a nagy klubok esetében.

Átláthatóság



- A részletes költségvetés **elérhető, átlátható** mindenki számára.
- Csak **szakmai egyeztetéseket követően** részesülhetnek a klubok támogatásban, félévkor a források felhasználásáról részletes beszámolót kell készíteniük.



A kajak-kenu esetén **nem jelenik meg a TAO finanszírozás**, így az EMMI forrásain felül **jelentős szerepet** kapnak az **önkormányzati támogatások** és a **szponzorációs bevételek** is.

4.2

A benchmark sportágak
sikertényezői
finanszírozásban

Sikertényezők a benchmark sportágak finanszírozási rendszerében



Állami támogatás

Jelentősebb **állami beruházás nélkül** a sportág **saját forrásból nem képes az infrastrukturális fejlesztéseket** megvalósítani. Éppen ezért a sportág fejlődése szempontjából fontos volt az MKSZ és az állam infrastruktúra fejlesztési együttműködése. Így a Szövetség és a klubok tudnak a fenntartásra, működtetésre fókuszálni. (pl. Kézilabda tornaterem építési program - lokációkat MKSZ jelölhette ki).



Transzparencia

A rendszer **átláthatósága** jelentős mértékben hozzájárul a finanszírozás fenntarthatóságához. A **részletes beszámolók, rendszeres szakmai egyeztetések, elérhető pénzügyi adatok** mind azt a célt szolgálják, hogy az elérhető **forrásokat a lehető leghatékonyabban használják fel** az érintettek. Ezáltal a finanszírozás **hosszú távon is a fejlődést szolgálja**, nem csak rövid távon aknázza ki a lehetőségeket.



Szponzoráció szerepének erősítése

Bár a TAO rendszer elkényelmesítette az érintett sportágakat, a kézilabdában **vannak jó példák** piaci szponzoráció bevonására. A **Gyöngyös csapata** például minden évben komoly **idő- és energia-befektetéssel** arányaiban nagy mennyiségű szponzorbevételt tud szerezni, erősen építve **meglévő kapcsolataikra és a helyi vállalkozásokra**.



5

Stakeholder edukáció

5.1

Stakeholder edukáció
a benchmark
sportágakban

Stakeholder edukáció

Kézilabda



Mennyiség



A **nézettségi számok növelése** az MKSZ céljai között szerepel



Ennek a megvalósításához szükséges:

- Nagyobb befogadóképességgel rendelkező csarnokok
- Marketing tevékenység fejlesztése

Minőség



A **szurkolói kultúra minősége** az elmúlt években sokat romlott



Lehetséges intézkedések:

- A nézők kitiltását nem látta a szövetség szükségesnek
- Oktatóvideók vetítése



Az MKSZ számára a stakeholdereket érintő feladatok közül kiemelkedik a **nézőszám növelése** és a **szurkolói kultúra minőségének javítása**.

Stakeholder edukáció

Kajak-kenu



Mennyiség



A hazai világversenyek nézettségével elégedett a szövetség, azonban a **hazai versenyek helyszíni és televíziós nézettségének javítása a cél** (A hazai versenyeken átlagosan 1000 fő a néző szám).



Ennek a megvalósításához szükséges:

- A kajak-kenu megjelenésének erősítése
- A versenyek rendszeresebb közvetítése a televízión

Minőség



A **szurkolói kultúra minőségével általában elégedett** a szövetség, azonban a szülőket néhány esetben nehezen tudják kezelni



Lehetséges intézkedések:

- A szülők kitiltása nem bizonyult megvalósíthatónak a szülők által biztosított anyagi hozzájárulás miatt (tagdíj)
- A szülők edukációja lehet megoldás



A kajak-kenu esetében a **hazai világversenyek nézettsége megfelelő**, de az **egyéb hazai versenyek televíziós és helyszíni nézettség javítása a cél**. A **szülők edukálását szükségesnek tartja** a szövetség, a felnőtt versenyeken a **szurkolói kultúra minősége kielégítő**.

5.2

A benchmark sportágak
sikertényezői
stakeholder
edukációban

Sikertényezők a benchmark sportágak stakeholder edukációjában



Marketing tevékenységek erősítése

A **hatékony marketing** elengedhetetlen a **sportág népszerűsítéséhez**, ezáltal pedig a **nézőszám növeléséhez**. Ennek egyik fontos eleme a magasan **képzett marketing munkatársak** foglalkoztatása, egységes **arculattervezés** és **tudatos marketing stratégia** kialakítása.



Sport értékajánlatának javítása

A Magyarországon rendezett **világversenyek** már most is jelentős **tömegeket vonzanak**, ugyanakkor az **egyéb események, mérkőzések értékajánlatán** érdemes még **javítani**. Az események **gyakoriságának tudatos tervezése**, az **egyéb helyszíni szolgáltatások** magas minőségben történő biztosítása jó kiindulása lehet a fejlesztéseknek.



Köszönjük a figyelmet!