

# Magyar Jégkorong Szövetség - Stratégia felülvizsgálat

*A magyar jégkorong jelenlegi  
helyzete*

2020. április



**MAGYAR  
JÉHKORONG  
SZÖVETSÉG**

# Tartalom

---

#	Vezetői összefoglaló	3.
1	A magyar jégkorong mutatószámainak és a mutatószámokat befolyásoló trendek elemzése	4.
1.1	Sport elérhetőségét és népszerűségét bemutató indikátorok	7.
1.2	Sport eredményességét bemutató indikátorok	24.

# Vezetői összefoglaló

A magyar jégkorong helyzetelemzésének célja, módszertana és főbb eredményei

## A vizsgálat célja

A magyar **jégkorong fő mutatószámainak alakulását befolyásoló tényezők azonosítása és értékelése**, illetve ezen keresztül a **sportágról alkotott részletes helyzetkép megalkotása**. Ez teremt alapot a stratégiai célok meghatározásához.

## Módszertan

Meghatároztuk a magyar jégkorong **stratégiai alappilléreit**, majd azonosítottuk azt a **két fő területet**, amelynek **mentén a sikerességet értékeltük**. A területekhez **indikátorokat rendeltünk**, és ezek mentén, a kapcsolódó **trendek** kvantitatív és kvalitatív **elemzésén keresztül alakítottuk ki a helyzetképet**. A vizsgálatot **szakértői interjúk**, a szövetségtől kapott **adatok** és **stratégiai anyagok**, **külső és belső PwC források elemzésével** végeztük.

## Főbb eredmények

Az elmúlt évtized egyik legnagyobb hatású változása a **tao-támogatási rendszerbe** kerülés volt a jégkorong életében. A rendszer **kényelmes finanszírozási háttérrel biztosított és számos fejlesztést** tett lehetővé. Részben ennek köszönhetően jelentősen **nőtt a fedett jégpályák, az utánpótlás csapatok és az igazolt jégkorongozók száma**. Ugyanakkor sem az infrastruktúra, sem pedig a jégkorongozók minőségi fejlesztésében rejlő **lehetőséget nem tudta megfelelő mértékben kiaknázni** a sportág. Részben emiatt is a magyar **csapatok eredményessége** – a női válogatottnak leszámítva – **érdemben nem javult és a nézők számára se lett igazán vonzó a magyar jégkorong**.

# 1

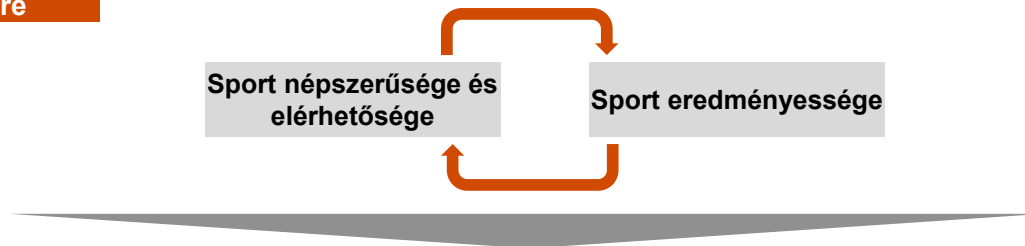
A magyar jégkorong  
mutatószámainak és a  
mutatószámokat  
befolyásoló trendek  
elemzése

# A magyar jégkorong sikerességének stratégiai pillérei és indikátorai

## Stratégiai pillérek



## A magyar jégkorong sikere



## A helyzetelemzés tárgya

### A siker főbb indikátorai

#### A sport népszerűségét és elérhetőségét mérő indikátorok

1. Jégpályák száma és minősége
2. Egyesületek és játékosok száma
3. Mérkőzések nézettsége (helyszíni, tévé, online)

#### A sport eredményességét mérő indikátorok

4. A felnőtt válogatottak VB helyezései
5. Topligákba adott játékosok száma
6. Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya
7. Klubok reprezentáltsága az utánpótlás válogatottakban

# A helyzetelemzés módszertana

## 1. Elemzési keretek, vizsgált indikátorok meghatározása

### A jégkorong elérhetőségét és népszerűségét mérő mutatószámok

1. Jégpályák száma és minősége
2. Egyesületek és játékosok száma
3. Mérkőzések nézettsége (helyszíni, tévé, online)

### A jégkorong eredményességét mérő mutatószámok

4. A felnőtt válogatottak VB helyezései
5. Topligákba adott játékosok száma
6. Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya
7. Klubok reprezentáltsága az utánpótlás válogatottakban

## 2. Kvalitatív és kvantitatív elemzés

### Az elemzés inputjai

- 32 szakértői videóinterjú 4 különböző nemzetiségű interjúalannyal, 3 különböző sportág képviselőivel, egyenként 1,5-4 órás időtartamban.
- Az MJSZ-től és interjúalanyoktól kapott, ill. a PwC által felkutatott stratégiai elemzések, kimutatások, jegyzőkönyvek, statisztikák.
- Az MJSZ részére 2019-ben készített „Jégcsarnok gazdasági fenntarthatósági és helyszínkiválasztási” PwC elemzés.

### Az elemzés időtávja

1. 2007-08-as szezonról napjainkig. A 2007/08-as szezon mérföldkő a magyar jégkorongsport életében: 70 év után ekkor jutott vissza a felnőtt férfi válogatott a világ élvonalába.
2. Ahol nem érhető el adat a 2007/08-as szezonig visszamenőleg, ott az adatok rendelkezésre állásának évétől.

## 3. Elemzés eredményeinek bemutatása

1. Kvantitatív **indikátor alakulásának bemutatása.**
2. Az indikátorhoz kapcsolódó **trendek feltárása.**
3. **Konklúzió** levonása az egyes indikátorokhoz kapcsolódóan.
4. A sport elérhetőségét és népszerűségét ill. eredményességét bemutató folyamatok és kapcsolódó indikátorok **összegzése.**

# 1.1

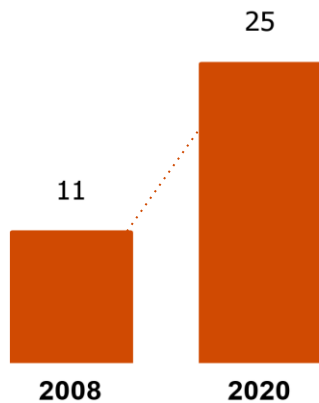
Sport elérhetőségét és népszerűségét bemutató indikátorok



## Indikátor

## Jégpályák száma

Fedett, legalább U12-es mérkőzés lebonyolítására alkalmas, egész versenyszezonban rendelkezésre álló jégpályák száma Magyarországon



2008 és 2020 között átadott / befedett, legalább U12-es mérkőzés lebonyolítására alkalmas, egész versenyszezonban rendelkezésre álló jégpályák

- Kisstadion
- Tüskeátor
- Gepárd Jégcsarnok
- FTC sátras jégpálya
- Székesfehérvári "C" pálya
- Debrecen 2. pálya
- Győr
- Jászberény
- Tüskecsarnok
- Érd
- Sátoraljaújhely
- Ajka
- Nyíregyháza
- Millenáris

Forrás: MJSZ, jegkorongszovetseg.hu

- A fedett, legalább U12-es mérkőzés lebonyolítására alkalmas, egész versenyszezonban üzemelő jégpályák száma tizenkét év alatt **több mint a duplájára nőtt** (11-ről 25-re).
- Az újonnan épült jégpályák által az **ország számos megyéjében elérhetővé vált a jégkorong**, de még mindig vannak "fehér foltok" az országban.





Indikátor

Jégpályák száma

Trend

Infrastrukturális bővülés

Üzemeltetési tartalékok

Létesítmények változó minősége

## Szabvány méretű fedett pályák

- Az ország számos pontján épült új, fedett jégcsarnok, amely az év több mint 8 hónapjában szabvány méretű jégfelületet biztosít.
- Az országban nem zárt be rendszeresen működő szabvány jégpálya.
- A szabvány pályákat gyakran korszerű metodikai centrumok, kiszolgáló létesítmények egészítik ki.
- Nem valósult meg a 100%-os országos lefedettség, nem minden ponton érhető el jégpálya 30 perces autózás alatt.

## Kispályák

- Nagyon sok kispálya, ez nagyban hozzájárult ahhoz, hogy a játékosbázis is növekedett.
- A kispályákon a gyerekek megtanulhatják a jégkorong alapjait, a kispályák alkalmasak arra, hogy becsalogassák az óvodásokat és alsótagozatosokat.
- A kispályák hozzájárulnak a sportág népszerűsítéséhez, lehetőséget adnak a 3x3 tornák / bajnokságok megrendezésére.

Az új jégpályák lehetővé tették, hogy olyan városokban kezdődjön jégkorong élet, ahol korábban nem volt. Az infrastrukturális bővülés jelentősen hozzájárult a jégkorong elérhetőségének és népszerűségének növeléséhez országszerte.



Indikátor

Jégpályák száma

Trend

Infrastrukturális bővülés

Üzemeltetési tartalékok

Létesítmények változó minősége

## Jégfelület kihasználtsága

- Olyan területeken is megvalósultak fejlesztések, ahol a fejlesztés idején nem volt megfelelő kereslet (pl. Kaposvár).
- A 10-14 órás sáv kihasználtsága mindenhol alacsony.
- Délután gyakori, hogy sok gyerek van a jégen, "várnak a palánk mellett". Az edzésszervezés és területhatékony készségfejlesztő gyakorlatok hatékonysági tartalékot jelenthetnek.

## Üzemeltetési kompetencia

- A technikai üzemeltetési kompetencia sok helyen hiányzik (pl. jégre festett reklámok alacsony minősége, a szükségesnél vastagabb és költségesebb jégréteg).
- Az MJSZ jégmester képzést indított, ami segíthet az üzemeltetési hiányosságok kiküszöbölésében.

## Magas üzemeltetési árak

- A tao-rendszer a jégpálya üzemeltetési árakat mesterségesen magasan tartja.
- Emiatt kevesen motiváltak arra, hogy javuljon a működési hatékonyság és csökkenjenek a költségek.

A jégfelületek kihasználása, a technikai üzemeltetés és a gazdasági hatékonyság területén jelentős fejlődési potenciál van a magyar jégpályák többségénél.



Indikátor

Jégpályák száma

Trend

Infrastrukturális bővülés

Üzemeltetési tartalékok

Létesítmények változó minősége

## Létesítmények mérete

- Kevés újonnan épített létesítmény alkalmas arra, hogy a jövőben 1000-2000 fős nézettségű meccsnek adjon otthont. Ez gond, ha 15-20 éven belül felnőtt csapat indul azon városokban, ahol az elmúlt években épült jégpálya.
- A létesítmények méretükből és kialakításukból adódóan elesnek az üzlethelyiségek bérleti díjaiból és kiegészítő rendezvényekből befolyó bevételektől.

## Létesítmények állapota

- Van, ahol a létesítmény minősége rontja a szurkolói hangulatot és élményt (pl. Pesterzsébet).
- Ugyanakkor a régi, korszerűtlen létesítmény nem feltétlenül jelenti a szurkolói hangulat romlását (pl. Fehérvár). Jó csapat és hokikultúra mellett a régi csarnokokban is sok néző szurkol.
- Több városban a jégcsarnokok felújításokon és korszerűsítéseken estek át, javítva a minőséget.

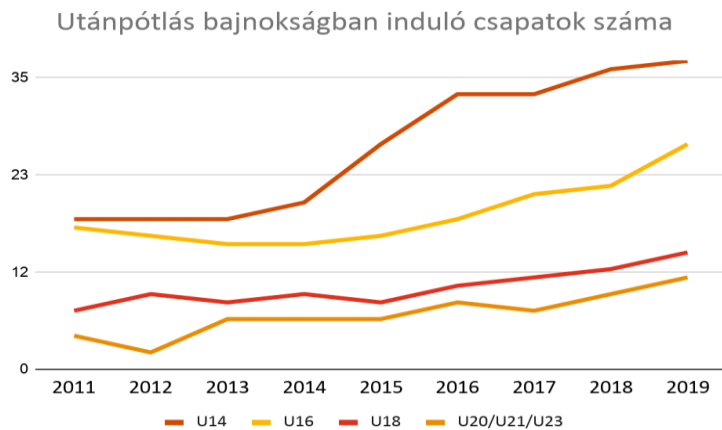
## Létesítmények rendelkezésre állása

- Több újonnan épült szabvány pálya időszakos, ezért az utánpótláscsapatok csak késő ősztől kora tavaszig tudnak jégen lenni, korlátozva a játékos-fejlesztés lehetőségeit.
- Az utánpótláscsapatoknak nehézséget jelenthet a játékosok jégkorongban tartása, ha jégpályájuk csak hat hónapig üzemel.

A létesítmények jelentős részének mérete és állapota nem teszi lehetővé a profi meccsek rendezését és a kiegészítő bevételek kiaknázását. Emiatt gazdaságos üzemeltetésük a tao források csökkentése / megszűnése esetén kétséges.

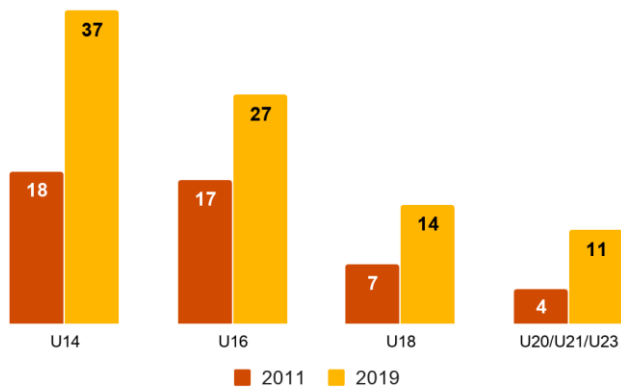
## Indikátor

## Egyesületek száma, játékosok száma



Forrás: MJSZ

Utánpótlás bajnokságban induló csapatok száma



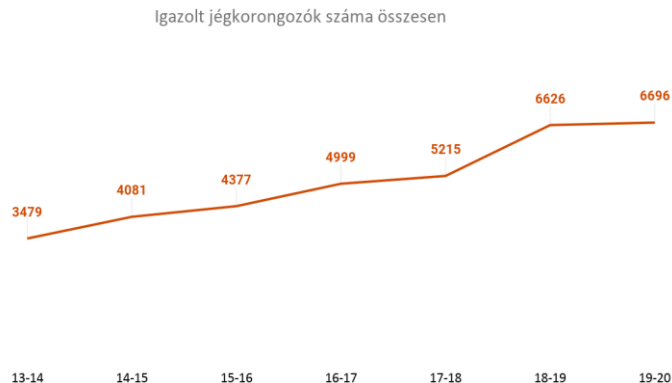
Forrás: MJSZ

- Az **utánpótlás** bajnokságokban induló **csapatok száma** 2011 óta **tendenciaszerűen növekszik**.
- Az utánpótláscsapatok számának változása korosztályonként együtt mozog, ami az mutatja, hogy a **menyiségi növekedéssel a legtöbb korosztálynál nem növekszik a lemorzsolódás**. Egyedül az U14 és U16 korosztályok közt nyílt ki az olló, 2014 és 2018 közt, de 2019-re az U16-os csapatok száma is megnövekedett.

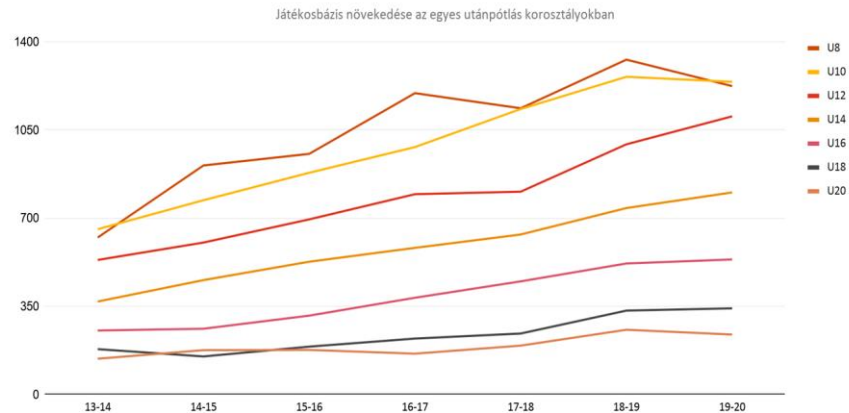


## Indikátor

## Egyesületek száma, játékosok száma



Forrás: MJSZ

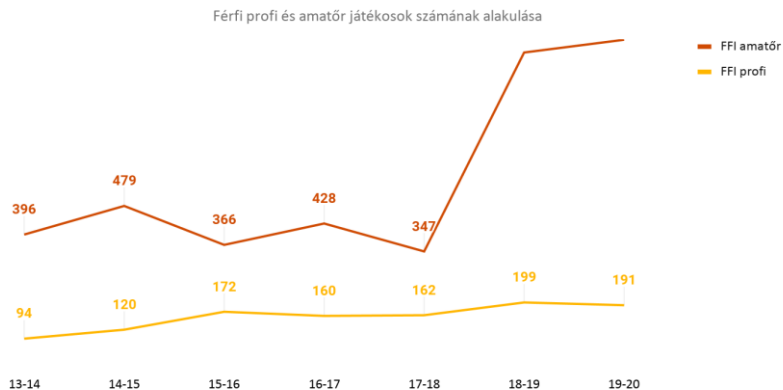


Forrás: MJSZ

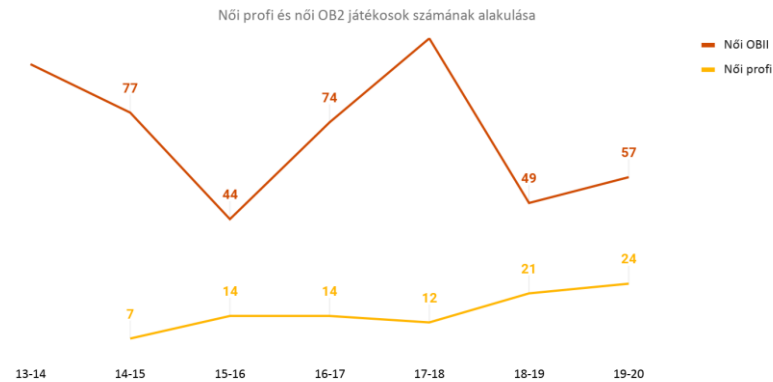
- Az igazolt játékosok száma évről évre **folyamatosan növekedett**.
- A 2013-14-es szezon 3.479 fős játékosállománya a 2019-20-as szezonra 6.696-ra nőtt, ami **92%-os növekedést** jelent.
- Az **igazolt játékosok száma** 2013/14 óta minden korosztályban az alkalmi csökkenésekkel együtt **növekvő tendenciát mutat**.
- A legnagyobb bázisa a legkisebb korosztályoknak van, a sportot jellemzően 4-9 éves korban kezdik. A létszám **korosztályokkal felfelé haladva folyamatosan csökken** – a magasabb korosztályokban már kevesebb gyerek játszik.

## Indikátor

## Egyesületek száma, játékosok száma



Forrás: MJSZ



Forrás: MJSZ

- Drasztikusan növekedett a nyilvántartásba vett felnőtt férfi amatőr játékosok száma, amihez jelentősen hozzájárult az is, hogy az MJSZ integrálta a korábban függetlenül működő amatőr ligákat. Az adminisztratív növekedés mellett történt organikus növekedés is férfi amatőrben.
- A felnőtt profi játékosok száma – az Erste Liga bővülése ellenére – nem növekedett számottevő mértékben.
- 2013-14 óta Magyarországon sikerült **profi** alapokra helyezni a **női** jégkorongot.
- Bár **a női OBII létszáma erős fluktációt mutat**, a felnőtt OBII-es női játékosok száma folyamatosan 40 fölött jár.



Indikátor

Egyesületek száma, játékosok száma

Trend

Széles körű bővülés

Népsporttá válás korlátai

TAO rendszer anomáliái

## Területi nyitás, sikeres toborzás

- Az új jégpályáknak és a játékosok után járó TAO támogatásnak köszönhetően számos olyan városban indultak jégkorong egyesületek, ahol korábban nem volt hokiélet. Országszerte sok gyermek és szülő került be a jégkorong világába.
- Megtörtént a női jégkorong profi alapokra helyezése Magyarországon.

## Több játékos a nagy múltú egyesületekben

- A TAO rendszerben a klubok jellemzően a játékosmennyiség maximalizálására hajtanak.
- A nagy múltú, felnőtt csapatot indító egyesületek könnyebben vonzanak be és toboroznak nagyszámú utánpótlás játékost, jellemzően A és B csapatot is tudnak indítani az U14-U16-os korosztályokig.
- Ugyanakkor a magasabb létszám játékosfejlesztés szempontjából kihívás elé állítja a nagy egyesületeket szakmai és infrastrukturális területen: sok korosztály sok játékosa osztozik az edzőkön és jégidőn.

Szélesebb bázist ér el a sport, aminek köszönhetően a merítési lehetőségek is magasabbak a minőségi játékosfejlesztéshez, illetve a jövőbeni edzők, játékevezetők kiválasztására. A bővülés a jövőbeni „hokiszülők” és szponzorok számát is növelheti.



Indikátor

Egyesületek száma, játékosok száma

Trend

Széles körű bővülés

Népsporttá válás korlátai

TAO rendszer anomáliái

## Konkurens sportágak az „újhokis” városokban

- Azon városokban, ahol friss a jégkorongélet, a jégkorong nincs az első számú sportok közt. Emiatt relatíve kevés szülő viszi el gyermekét jégkorongozni.
- Az univerzális sporttehetségű gyerekeket legtöbbször más sportágak „szívják fel”, ritkán kerülnek a jégkorong rendszerébe.
- Magyarországon a relatíve magas edzésszám miatt nem jellemző, hogy a gyermekek több sportot űznek (ellentétben a skandináv országokkal). Emiatt a jégkorong mellett elköteleződő gyermekek bázisa korán szűkül.

## A jégkorong a TAO mellett is középszintű sport maradt

- A bőkezű támogatási rendszer sem mosta el a társadalmi különbségeket, továbbra is szükséges az anyagi jólét a jégkorongozás elkezdéséhez.
- A budapesti életkörülmények közt többen engedhetik meg maguknak a jégkorongot.
- Gyengébb anyagi háttérrel rendelkező családokat nem éri el a jégkorong (tagdíj, szerelés).
- Több régió van az országban, ahol nincs megfelelő pálya vagy egyesület. Így az ingázni nem tudó szülők gyerekei nem jutnak hozzá megfelelő minőségben a sporthoz.

Bár a játékosok száma és az egyesületek száma drasztikusan bővült, a jégkorongnál népszerűbb sportágak és a jégkorongozás pénzügyi igényei miatt a sportágba csak korlátozottan kerülnek be univerzális sporttehetségek





Indikátor

Egyesületek száma, játékosok száma

Trend

Széles körű bővülés

Népsporttá válás korlátai

TAO rendszer anomáliái

## Elkényelmesedés

- A TAO stabil finanszírozást nyújt a csapatoknak és kiszámítható megélhetést az edzőknek. Ezáltal a szakmába több olyan edző és klubvezető került, aki nem elkötelezett a szakmai fejlesztés mellett ("hígulás").
- A TAO rendszer természetéből fakadóan a létszámnövekedést ösztönzi, de nem támaszt minőségi kritériumokat, ami az elitképzést nem segíti.

## Fejlesztés és versenyztetés sorrendje a kicsiknél

- Gyakori a mini tornák szervezése és a tornákon való indulás azért, hogy minél több gyereket pályára léptessenek az egyesületek, ezzel maximalizálva a támogatásokat.
- Emiatt gyakran olyan gyermekeket versenyztetnek, akik a legalapvetőbb korcsolyatudásnak sincsenek birtokában.

## Óriási fenyegetés a TAO rendszer megszűnése

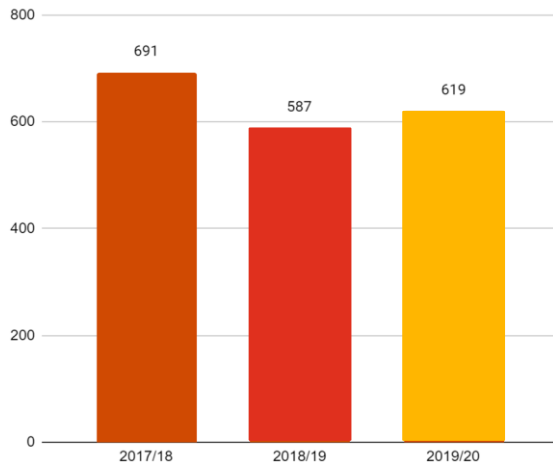
- TAO támogatás nélkül sok szülő nem engedhetné meg magának, hogy a gyermeke jégkorongozzon.
- TAO támogatás nélkül valószínűleg nem jutna forrás arra, hogy fennmaradjon az edző- és jégpályák jelenlegi száma.
- A TAO jellemzően kiváltotta a klasszikus szponzorációt és önkormányzati finanszírozást, a finanszírozás nem áll több lábón.

Bár a tao-rendszernek vannak negatív hatásai, magas a kockázat, hogy a rendszer megszüntetésével fenntarthatatlanná válik a jégkorong jelenlegi infrastrukturális háttere és tömegbázisa.

## Indikátor

## Mérkőzések nézettsége - helyszíni, TV, online

Erste Liga alapszakasz átlagos helyszíni nézőszámai



- A **helyszíni nézettség** az Erste Ligában játszó hazai csapatok esetében az **elmúlt 3 szezonban nem mutatott szignifikáns változást**.
- Az Erste Liga alapszakaszának átlagos nézettsége (beleértve a nem magyarországi bázisú csapatokat) **az alapszakaszban 600-700 fő környékén mozgott**. A 2018/19-es csökkenés oka, hogy két népszerű csapat, a MAC és a DVTK a Tipsport Ligában indult.

- A **legtöbbet közvetített sorozat az ERSTE/MOL Liga volt mind a 4 szezonban**. Ezekon kívül az EBEL, Tipsport Liga, Magyar Kupa és a világbajnokság került közvetítésre.
- Az **online közvetítések** nézettsége évről-évre **jelentősen növekszik**.

Forrás: MJSZ

Indikátor

Mérkőzések nézettsége - helyszíni, TV, online

Trend

Belső közeg

Helyenként magas nézettség

Jellemzően alacsony nézőszám

## “Niche” világ

- A magyar jégkorongos közeg zárt csoport, a társadalom kis része foglalkozik a jégkoronggal.
- Elsősorban a Jégkorongblogon lehet olvasni a meccsekről. E zárt közegben jól terjednek az információk, azt a réteget, aki benne van a jégkorong világában, nagyobb százalékban eléri a kommunikáció. Ez azonban szakmai oldalnak számít, külsősöket nem ér el.
- A mainstream sajtón keresztül kevésbé jutnak el az információk a szélesebb társadalmi rétegekhez.

## Jellemzően kulturált szurkolás

- Nemzetközi jégkorongos viszonylatban intenzív szurkolás, hangos biztatás jellemzi a magyar drukkereket.
- Többi sporthoz képest kulturált közeg (“aki ugrál, büszke magyar”).
- Utánpótlás mérkőzéseken többször fordul elő, hogy a szülők viselkedésükkel rossz példát mutatnak a gyerekeknek (pl. ellenfél, bírók, edzők, csapattársak szidása).

A magyar jégkorongos társadalom jól értesült az eseményekről, rendszeresen figyelemmel követi az eseményeket. A hírek és események viszont csak korlátozottan jutnak el e relatíve zárt közegen kívülre.

Indikátor

Mérkőzések nézettsége - helyszíni, TV, online

Trend

Belső közeg, kulturált szurkolás

Helyenként magas nézettség

Jellemzően alacsony nézőszám

## A válogatott kiemelt népszerűsége

- A válogatott környékén az elmúlt 20 évben kialakult egy pozitív szurkolói kultúra, a szurkolók bárhova elkísérik a csapatot nagy létszámmal.
- A Papp László Sportarénát a válogatott meg tudja tölteni, de ha máshol rendeznek mérkőzést, azzal csökken az érdeklődés.

## Kiemelt nézettség Fehérváron és Miskolcon

- Magas nézőszám és kapacitáskihasználtság Székesfehérváron és Miskolcon.
- A jégkorongmúlt és -hagyomány az egyik legmeghatározóbb tényező nézettség szempontjából.
- Budapesten kívül a lokálpatriotizmus segíti a nézők bevonását.

A válogatott, a Fehérvár és a DVTK mérkőzéseit kiemelt figyelemmel és lelkesedéssel kísérik a szurkolók, e csapatok mélyen beágyazódtak a szubkultúrába, mérkőzéseik kiemelkedő élményt nyújtanak a helyszínen.

Indikátor

Mérkőzések nézettsége - helyszíni, TV, online

Trend

Belső közeg, kulturált szurkolás

Helyenként magas nézettség

Jellemzően alacsony nézőszám

## Helyettesítő termékek

- A jégkorongmeccs nem csak más sportokkal, hanem más szórakozási lehetőségekkel is versenyez. Olyan többlet élményre van szükség, ami be tudja vonzani a nézőket.
- Öt felnőtt férfi csapat van Budapesten, ez meghaladja a piaci keresletet.
- Heti több hazai mérkőzés esetén a nézettség elaprózódik a meccsek közt.

## Szolgáltatás minősége

- Az Erste Ligában gyakran nem szorosak a mérkőzések.
- Jellemzően a meccs áll a középpontban, kevés, vagy nincs kiegészítő elem. Jó gyakorlatot jelenthet a nézők bevonása a szünetekben, a játékonysági akciók, lézershow, brand shop stb.
- Ha az új nézőt első alkalommal negatív / közepes élmény éri, később nehéz lesz vissza-csalogatni.

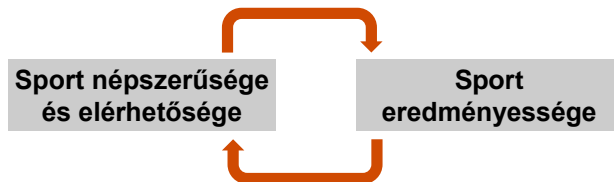
## Kommunikáció

- A klubok részéről gyakran nincs megfelelő promóciós tevékenység, kevés a nyitás a közösség felé (pl. diákszektor, anket).
- Jelenleg az MJSZ több eszközzel próbálja fejleszteni a klubok kommunikációját (pl. mentor szurkolói képzés kidolgozása), de ezek nem belülről jövő kezdeményezések.

A klubok kommunikációs és rendezvényszervezői oldalon tudnak tenni a nézettség növeléséért, viszont bizonyos tényezőkre (pl. meccsnapok, mérkőzések szorossága, konkurens események) nem tudnak hatással lenni

# A jégkorong elérhetőségének és népszerűségének folyamatai

## A magyar jégkorong sikere



## A magyar jégkorong elérhetőségének és népszerűségének folyamatai 2010 és 2020 között



## A magyar jégkorong eredményessége 2010 és 2020 között



Megvalósult



Részben valósult meg



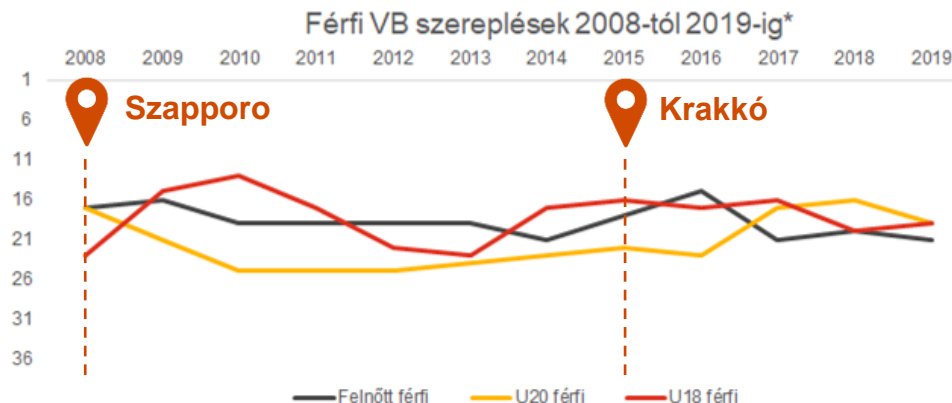
Nem valósult meg

# 1.2 Sport eredményességét bemutató indikátorok



Indikátor

Férfi válogatottak VB szereplése



\* A 2012-ig tartó lebonyolítási rendszerben a Div. I./A VB-t két egyforma erősségű csoportban bonyolították. Itt a két helyezés közül a jobbikat számoltuk eredményként (pl. a 2011-es Div. I./A 2. helyezés 19. helynek felel meg).

Forrás: iihf.com

- **Két feljutás az A csoportba:** 2008 és 2015.
- **Két felnőtt A csoportos szereplés.**
- 2016-ban **nyert mérkőzés az A-csoportban** Fehéroroszország ellen.
- Tendenciaszinten **stagnálás** mindhárom korosztálynál.
- **U20** a vizsgált időszak nagyobb része alatt **alacsonyabb helyezéseket ért el** mint az U18-as és felnőtt válogatott.
- A legmagasabb helyezéseket **U18-ban** értük el: 2009-ben és 2010-ben **13.** és **15.** helyet ért el a válogatott (1990-1992-es generáció). E generáció U20-ban már nem tudta hozni ugyanazokat az eredményeket.
- Összességében **nem látható tendencia szintű javulás vagy romlás** az eredményességben.





Indikátor

Férfi válogatottak VB szereplése

Trend

„Felnőtt csapat a kirakatban”

Utánpótlás

Magyar klubcsapatok külföldön

## A jégkorong népszerűségét a férfi felnőtt válogatott szereplése alakítja

- A közvélemény olyan fiókba teszi a sportágat, amilyen szinten a válogatottaink szerepelnek.
- Egyes interjúalanyok elmondása szerint az A-csoportos szereplés kellett a kiemelt látványsport kategóriába kerüléshez, és a válogatott jó szereplése fontos ahhoz, hogy a jégkorong itt is maradjon.

## Professzionális körülmények a válogatottak körül

- Az elmúlt években „profibbak” lettek a körülmények a válogatott körül (pl. gyűró, dietetikus).
- Külföldi szakemberek is segítettek a professzionális körülmények létrehozásában.
- Az itthon rendezett válogatott tornák rendezvényszervezési oldalról nagyon magas színvonalúak.

A sport helyzetének megítélése Magyarországon erősen válogatott-centrikus. Viszont a felnőtt válogatott játékereje rendszerszintű folyamatok következménye, egy VB-n elért helyezések nem követik le azonnal a magyar jégkorong tendenciáit.



Indikátor

Férfi válogatottak VB szereplése

Trend

„Felnőtt csapat a kirakatban”

Utánpótlás

Magyar klubcsapatok külföldön

## Kiemelkedő generációk

- A felnőtt férfi válogatott áttörését a „szapporói hősök” érték el a 2008-as feljutással, az akkori csapat gerincét az 1975 és 1980 között született játékosok adták.
- A 2010-es évek első felében a válogatott fiatalítása sikeresen lezajlott, a nagyrészt 1988-1994 között született játékosokból álló válogatott 2015-ben feljutott az A-csoportba, a mai válogatott is nagyrészt rájuk épül.

## Versenyhelyzet állapota

- A felnőtt válogatottba kerülésért nőtt a verseny 2008 óta, évről évre itthon született és honosított játékosokkal is meg kell küzdeni a helyekért.
- Az utánpótlásban nincs elég verseny, ami a szintlépéshez szükséges munkára ösztönöz, és ami a nagy nyomás alatti jó teljesítményt alapozza meg. A legjobbak jellemzően próbáltak korán külföldre menni.

## Kontraszelekció hátvéd poszton

- Gyakori, hogy az utánpótlás edzők góllövő csatárként használják a kiemelkedően tehetséges játékosokat, akik egész karrierjükre a poszton ragadnak.
- Ennek eredményeképp a válogatottban sokszor kell hátvéd poszton honosított játékosokat vagy csatárból átképzett hátvédeket alkalmazni.

A magyar jégkorong utánpótlása stabil Div. I./A szinten tartotta a válogatottat, és kétszer kiemelkedő bravúrt ért el az A-csoportba való feljutással



Indikátor

Férfi válogatottak VB szereplése

Trend

„Felnőtt csapat a kirakatban”

Utánpótlás

Magyar klubcsapatok külföldön

## 2007-2018: válogatott játékosokra épülő Fehérvár az EBEL-ben

- 2007-ben a Fehérvár az EBEL részvétele előrelépést jelentett a magyar válogatott szempontjából: a válogatott játékosok jelentős része, az osztrák bázisú ligában való indulással e játékosok magasabb szinten tudtak versenyezni, mint korábban.
- A válogatott és válogatott-közeli játékosoknak az erősebb, de szintjüknek megfelelő bajnokságban való szereplés szakmai előrelépést és fejlődési lehetőséget jelent.

## 2018-tól három magyar csapat játszik külföldi ligában

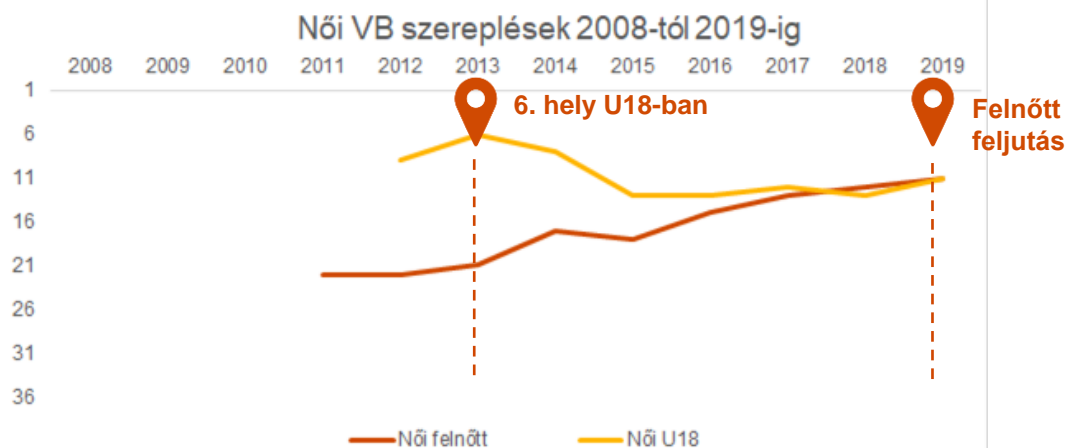
- 2018-ban a DVTK és a MAC a Szövetség anyagi támogatásával elindult a szlovák Tipsport Ligában, így az itthon játszó top játékosok három külföldön játszó csapatban kaphattak lehetőséget.
- Ugyanakkor nem háromszorozódott meg azon magyar játékosok száma, akik meghatározó szerepet tudnak betölteni egy Tipsport Liga vagy EBEL szintű csapatban.
- Emiatt a három csapatban előtérbe kerültek a légiósok, a fiatalok többsége pedig a negyedik sorban jut szóhoz.

Az erősebb bajnokságban való részvétel segíti a válogatott és válogatott-közeli játékosok fejlődését. Jelenleg viszont nincs annyi magyar játékos, hogy mindhárom csapatban 2-3 sornyi magyar kapjon meghatározó szerepet.



Indikátor

Női válogatottak VB szereplése



- 2009-ben és 2010-ben a magyar felnőtt női válogatott nem vett részt világversenyen.
- A világversenyekekre a női válogatott 2011-ben tért vissza, inentől kezdve **trendszerűen egyre jobb és jobb eredményeket ér el.**
- 2019-ben a felnőtt női válogatott **feljutott a tíz csapatos világelitbe.**
- **U18-as** világversenyekeken a magyar női válogatott 2012 óta vesz részt. Itt a 2013-as **hatodik** és a 2014-es **nyolcadik** helyezés jelenti a csúcst, e sikereket az a generáció érte el, amely később a felnőtt női válogatott sikerét is megalapozta.

Forrás: IIHF



Indikátor

Női válogatottak VB szereplése

Trend

Az elmúlt években mennyiségben és minőségben is bővült a magyar női jégkorong

## Eredményes aranygeneráció

- A magyar női jégkorong válogatott egy erős mag köré épül. E játékosok nagy része 1994 és 1996 között született, együtt mozogtak át U18-ból felnőttbe.
- 90%-uk fiúkkal játszott korábban, nagyrészt az akkor még szűk női jégkorongos tömegbázis miatt utánpótlásban. Fejlődésük szempontjából kulcsfontosságú volt, hogy fiú csapatokban kaptak lehetőséget.

## Szélesedő tömegbázis

- A női válogatott sikerei mozgósították a kisebb lányokat, ők is akarnak játszani.
- A toborzás sikeres, egyre több szinten indul válogató program és bajnokság.

A magyar női jégkorong kiemelkedő, rohamos minőségi és mennyiségi fejlődésen ment keresztül.

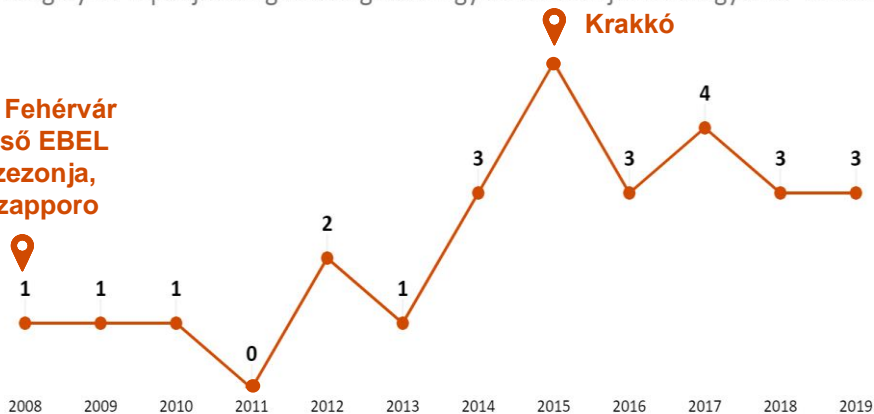
# Topligákba adott játékosok száma

Indikátor

Top bajnokságban játszó játékosok száma

A világ nyolc topbajnokságában legalább egy mérkőzést játszó magyarok\* száma

A Fehérvár első EBEL szezonja, Szapporo



\* A világ nyolc topligája: NHL, KHL, SHL, Liiga, NLA, Extraliga, DEL, AHL, Honosított játékosokat nem számolva

Forrás: Eliteprospects

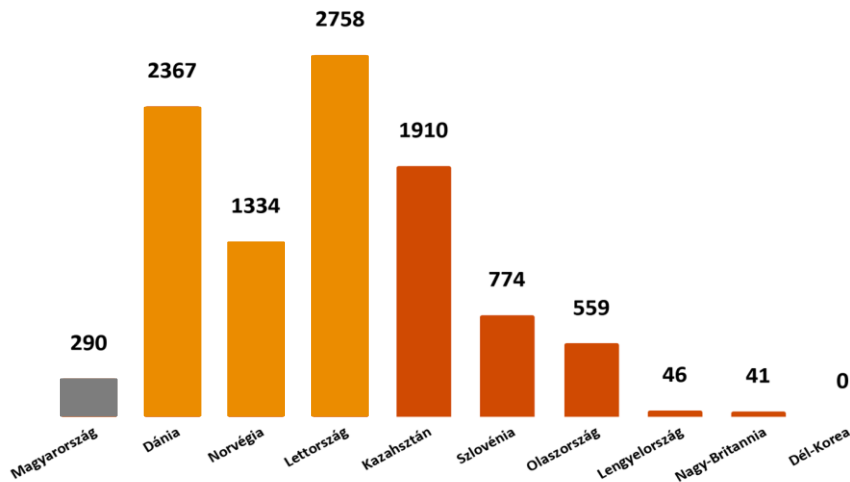
## A külföldi topbajnokságban szereplő magyar játékosok (2008-2019)



Játékos	Bajnokság	Szezonok száma
Hári János	SHL, Liiga	5
Sebők Balázs	Liiga	4
Galló Vilmos	SHL	3
Vas János	AHL, SHL, Extraliga	3
Bartalis István	DEL	3
Sofron István	DEL	3
Nagy Gergő	AHL	2
Kóger Dániel	AHL	1
Szuper Levente	DEL	1
Vay Ádám	AHL	1

## Indikátor

## Top bajnokságban játszó játékosok száma

A világ nyolc topligájában\* lejátszott mérkőzések az egyes országok játékosai által (2017-2019)



-  Közvetlen versenytársak
-  Stabil A csoportos válogatottak

\* A világ nyolc topligája: NHL, KHL, SHL, Liiga, NLA, Extraliga, DEL, AHL

Forrás: Majoross Gergely, A válogatottak összetétele

- Magyar játékosok jelentősen **kevesebb** mérkőzést játszanak topligákban **mint a stabil A-csoportos országok** játékosai
- A közvetlen versenytársaink közül a klasszikus ingázó csapatok (Kazahsztán, Szlovénia, Olaszország) játékosai is jelentősen több mérkőzést játszanak topligákban mint a magyarok
- A magyar játékosok e mutató tekintetében **előrébb járnak, mint Lengyelország, Nagy-Britannia és Dél-Korea.**
- Lettország és Kazahsztán statisztikáját erősen növeli a Dinamo Riga és Barisz Asztana **KHL-szereplése.** Ha e csapatok nem indulnának a KHL-ben, valószínűleg kevesebb kazah és lett játékos kapna szerepet topbajnokságban.
- Norvégia és Dánia 2002-ben még Magyarország közvetlen riválisa** volt a B-csoportos világbajnokságon.



Indikátor

Top bajnokságban játszó játékosok száma

Trend

Az elmúlt években top bajnokságban megforduló jégkorongozóink mind a válogatott meghatározó játékosai

## Fiatal korban kikerülés

- Az elmúlt években top bajnokságban megfordult, a válogatottban meghatározó játékosaink többsége tizenéves korban kerültek ki külföldi klubokhoz.
- A vizsgált évek tapasztalat alapján minél előbb kerül ki elit jégkorongország top csapatába, annál nagyobb az esély a sikeres karrierre.

## Szervezett keretek

- Már jelenleg is biztosít a Szövetség finanszírozást ösztöndíjas program keretein belül egyes játékosok számára, hogy külföldi top bajnokságban játszahassanak.
- A külföldi klubok csak akkor veszik át a magyar fiatalokat, ha azok az adott bajnokság szintjén képesek teljesíteni. A tapasztalatok azt mutatják, hogy a nemzetközi kapcsolatok nem elegendők.

## Korlátozott szintlépés a magyar bajnokságból

- A meghatározó szintlépéshez és külföldön ragadáshoz szükséges lépcsőt az elmúlt tíz évben nem a magyar bázisú Erste Liga jelentette (kivéve a külföldi bajnokságban induló 3 csapatba való bekerülést).
- Magyarország „fehér folt” a legnagyobb hokiországok csapatainak scouting térképén.

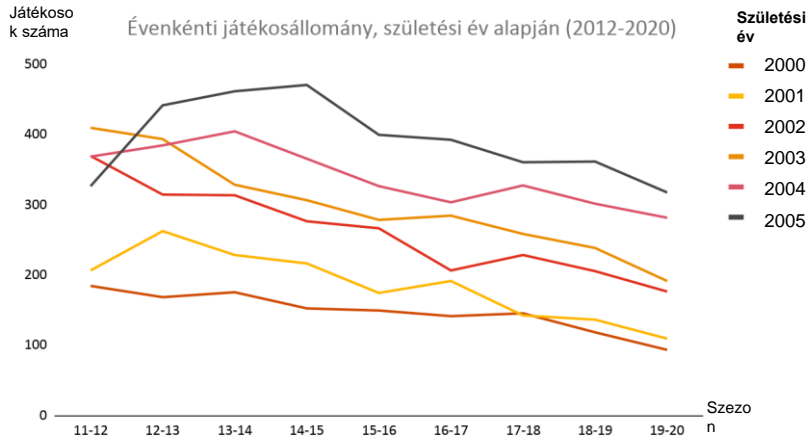
Magyar játékosok az elmúlt években jellemzően akkor tudtak megragadni a topbajnokságokban, ha tinédzserkorban mentek ki külföldre.





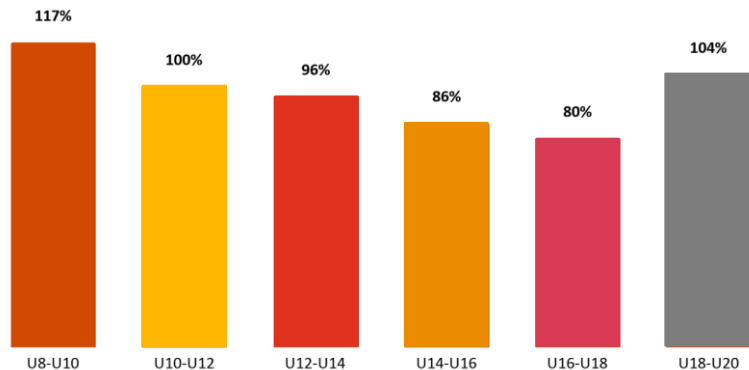
## Indikátor

## Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya



Forrás: MJSZ adatok alapján

Az egyes korosztályok átlagos létszámváltozása az előző korosztályhoz képest (2015-2020)\*



\*A kimutatás az egyes évjáratok korosztályonkénti változásait követi végig és átlagolja (Pl. U8-U10 arányszám [117%] kalkulációja: U10-esek 2016-os állománya osztva az U8-asok 2014-es állományával; U10-esek 2017-es állománya osztva az U8-asok 2015-es állományával (...) U10-esek 2020-as állománya osztva az U8-asok 2018-as állományával, majd ezen hányadosok átlaga)

Forrás: MJSZ adatok alapján

- Az MJSZ adatai alapján az U8-as és U10-es korosztályból való lépés alatt legalább annyi gyerek kezdi el a jégkorongot, ahány abbahagyja.
- **Az U12-es korosztály után már lemorzsolódás** jellemző.
- Az U18-ról U20-ra való létszámnövekedés annak tudható be, hogy több éven át az U20-as bajnokságot U21-es vagy U23-as bajnokságként írták ki, így idősebb játékosoknak is lehetőséget biztosított, több évjáratot felőlelve mint az alsóbb korosztályok.



Indikátor

Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya

Trend

Szakadék junior és felnőtt közt

Játékosfejlesztés fontossága

Túlzott eredménycentrikusság

## Nincs köztes lépcső az U21 és felnőtt első osztály között

- Magas a lemorzsolódás a junior és felnőtt profi korosztály között, több 19-20 éves fiatal elveszít a sportág, akik egy Erste Liga csapatnál még nem jutnának szerephez, de egy-két éven belül készen állhatnak az első osztályra.
- 2018-19-ben az U-16-os korosztályban 27 csapat indult. E játékosok egy részének 4-5 év múlva esedékes lehet egy kiegészítő felnőtt bajnokság.

## Kevés Erste Liga szintű játékos kerül ki az utánpótlásból

- A kevés minőségi junior játékos miatt jelenleg nincs olyan versenyhelyzet, amiben az ügyesebb fiatal játékosoknak küzdeniük kellene az Erste Ligáért.
- A versenyhelyzet hiánya miatt sok esetben olyan játékosok is bekerülnek az Erste Ligába, akik minőségileg nem ütnek meg egy profi első osztályú bajnokság szintjét.

Ha a fiatalok 21 éves korukig nem kapnak lehetőséget az Erste Ligában, jellemzően abbahagyják a versenyszerű jégkorongot. Az utánpótlásképzés színvonala miatt viszont az Erste Liga minőségi magyar játékosokkal való megtöltése is kihívást jelent.



Indikátor

Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya

Trend

Szakadék junior és felnőtt közt

Játékosfejlesztés fontossága

Túlzott eredménycentrikusság

## Erős OB2: még nem realitás

- Az OB2 jelenleg levezető bajnokság olyan játékosoknak, akiknek már nincsenek Erste Liga kilátásaik, de kéthetente szívesen játszanak mérkőzést a sport szeretetéért.
- Az OB2 piaci alapokon jelenleg nem működtethető a megfelelő finanszírozási háttér, és a rendelkezésre álló minőségi játékosok hiánya miatt. Egy U25-ös, „taózható” fejlesztő bajnokság hidat jelenthet az utánpótlás és felnőtt első osztály között.
- Amíg az első osztály profi csapatait nem lehet elég minőségi játékosokkal megtölteni, nem realitás egy erős másodosztály.

## Egyetemi bajnokság: korlátozott lehetőségek

- Kevés olyan játékos van, aki egyszerre jár egyetemre és jégkorongozik, ezáltal nincs merítési lehetőség. Jelenleg egyetemi szinten egy egynapos bajnokság keretein belül valósult meg a versenyeztetés.
- Legtöbb esetben a játékosok az Erste Liga mellett is tudnak felsőoktatásban tanulni. Európában nem jellemző, hogy a sportösztöndíj teszi lehetővé a tanulást magas tandíjú egyetemeken.

Az egyre több felső korosztályt elérő játékos szakmailag indokoltá teheti egy fejlesztő bajnokság létrehozását. Azonban az anyagi háttér és a résztvevő csapatok rendelkezésre állása kérdéses egy fejlesztő bajnokság indításához.



Indikátor

Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya

Trend

Szakadék junior felnőtt közt

Játékosfejlesztés fontossága

Túlzott eredménycentrikusság

## Lemorzolódás 15-16 éves korban

- Szakértői interjúk szerint 15-16 éves korban gondot jelent a versenysport összeegyeztetése a tanulással és magánélettel.
- Különösen az osztrák ifibajnokságban induló topcsapatoknál nagyon sok időt elvesz az utazás, akár heti 3-4 szer (pl. már egy bécsi mérkőzés több, mint 10 órát vesz igénybe). Ebben a helyzetben sok tinédzser nem a versenysport mellett dönt – ez külföldön is jellemző trend

## A játékosközpontúság fontossága

- 11-12 éves korban bizonytalan a játékosok jövője, ezért a klubok által a fejlődési lehetőség feltételeinek biztosítása szükséges.
- Nem lehet „elit” és „rekreációs” kategóriába skatulyázni a csapatokat és gyerekeket 14-15 éves kor előtt.
- Szakértői interjúk alapján fontos, hogy a fiatalokat pozitív impulzusok ériék a jégkorongban. Ekkor a versenysport tinédzserkori befejezése után nagyobb örömmel maradnak a jégkorongban szurkolóként, amatőrként, hokiszülőként vagy támogatóként.

A játékosfejlesztés minősége és a játékosközpontúság hatással van a lemorzolódás mértékére, illetve hatással van arra, hogy a versenysporttal felhagyó fiatalok a sportban maradnak-e más szerepkörben.



Indikátor

Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya

Trend

Szakadék junior felnőtt közt

Játékosfejlesztés fontossága

Túlzott eredménycentrikusság

## Az egyéni technikai és taktikai képzés kárára megy a meccs eredményfókusz

- A magyar edzők gyakran vélik úgy, hogy egy U14-U16-U18-as bajnokságban elért magas helyezéssel tudják igazolni, hogy jó teljesítményt végeznek a gyerekekkel. Az eredménykényszer gyakran a klubvezetők is fűtik.
- Az eredménykényszer miatt az edzők gyakran szem elől tévesztik a játékosok szerves fejlesztését, ami felnőttözhöz közeledve megadná nekik a nemzetközi szintű játékosvá válás lehetőségét.
- Az eredménykényszer miatt több játékos fejlesztése a háttérbe szorul.

## Top játékosok versenyeztetése a saját korosztályukban

- Ha egy kiemelkedő képességű gyerek az alsóbb korosztályban marad, szakértői vélemények alapján jellemzően nem ő javítja játékosársait, hanem a csapat húzza le őt, azáltal, hogy nincs számára konkurencia.
- U16-ig elég 3-4 kiemelkedő/koraérett játékos egy meccs megnyeréséhez.
- Emiatt az edzők gyakran a legjobbakra koncentrálnak, elhanyagolva a többiek fejlesztését.

A játékosok alapoktól való, fokozatos fejlesztését az edzők gyakran feláldozzák az utánpótlás bajnokságban elért versenyeredményekért.



Indikátor	Felsőbb korosztályba továbbadott játékosok aránya		
Trend	Szakadék junior felnőtt közt	Játékosfejlesztés fontossága	Túlzott eredménycentrikusság

Egyesület	Indulási arány	Indulási arány	Indulási arány	Indulási arány	Átlagos indulási arány	Eredményesség átlaga,
	U14 (2011- 2019)	U16 (2011- 2019)	U18 (2011- 2019)	U20 (2011- 2019)		összes korosztály, 2011- 2019 (percentilis)*
Fehérvár	100%	100%	100%	100%	78%	94%
MAC	100%	100%	89%	78%	78%	92%
Csikszereda / Csíkszentdomonkos	100%	100%	78%	11%	72%	66%
UTE	100%	100%	67%	89%	89%	64%
Vasas / Budapest Stars	100%	100%	100%	78%	94%	62%
Debrecen	100%	100%	89%	78%	92%	57%
Miskolc	100%	100%	100%	56%	89%	50%
Dunaújváros	100%	78%	44%	67%	72%	44%
Pesterzsébet	100%	100%	67%	33%	75%	41%
Zalaegerszeg	89%	67%	22%	11%	47%	31%
Szeged	100%	89%	11%	0%	50%	17%
Kaposvár	78%	33%	22%	0%	33%	15%

- **84%** korreláció az indulási arány és eredményesség közt a 2006 óta fedett csarnokkal rendelkező csapatoknál.
- **64%** korreláció az indulási arány és eredményesség közt, a teljes mintán.
- Magyarországon az **eredményesség** és a **játékosok jégkorongban tartása kéz a kézben járt**. A hazai utánpótlás bajnokságokban eredményes klubok tudtak több játékost a sportban tartani és felsőbb korosztályokban is csapatot indítani.
- Ugyanakkor az **eredményesség** és **játékosok megtartása a sikeres játékosfejlesztés eredménye: ha egy egyesület minőségi játékosfejlesztést végez, a játékosok szívesen maradnak a csapatban, és előbb-utóbb jó eredményeket fognak elérni.**

\*A bajnokságban elért 1. helyezés 100%-os percentilis, utolsó helyezés 0%-os percentilis érték. Pl. egy 4 csapatos bajnokságban: I. hely 100%, II. hely 67%, III. hely 33%, IV. hely 0%. Az átlagolásnál csak azokat a szezonokat vettük figyelembe, amikor a csapat indult a bajnokságban, a "nem indulás" nem járt 0%-os percentilissel.

\*\* Az indulási arány azt jelenti, hogy az egyes korosztályokban 2011-2019 közt kiirt 9 versenyszezon hány %-ában tudott legalább 1 csapatot indítani az adott egyesület.

Forrás: MJSZ adatok alapján

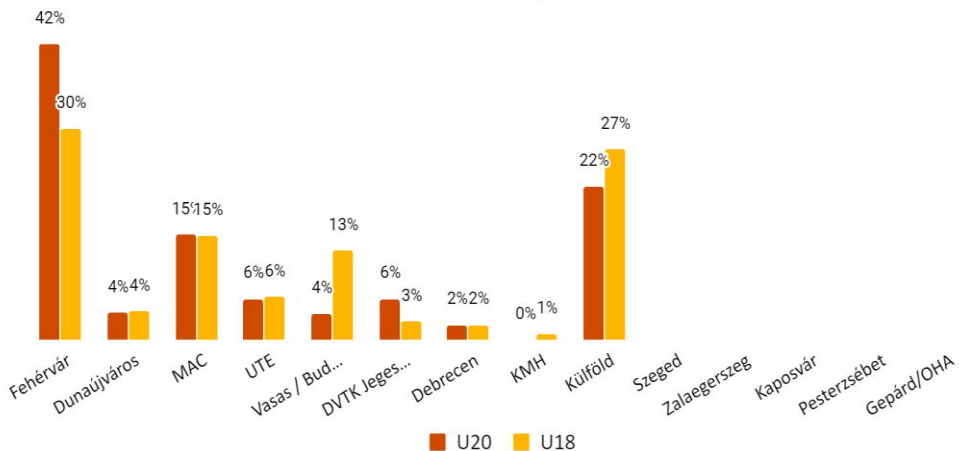
Fontos, hogy a cél a játékosfejlesztés legyen, ne az utánpótlásmeccs eredménye.



## Indikátor

## Korosztályos válogatottak összetétele

A magyarországi egyesületek átlagos hozzájárulása az utánpótlásválogatottakhoz (a keret %-ában)



Időtáv: 2008-2019  
Forrás: iihf.com

- 2008 óta a magyar utánpótlás egyesületek közül a **Fehérvár adja a legtöbb játékost** az utánpótlás válogatottakba.
- Az utánpótlás válogatottakban átlagban a **külföldön játszóknak van a második legtöbb** – e játékosok jellemzően **svéd, finn** és **tengerentúli** utánpótláscsapatokban edződnek.
- A felnőtt első osztályú csapatok közül a MAC, Vasas, UTE, Dunaújváros, DVTK, Debrecen és KMH utánpótlása változó számmal adott játékost a válogatottakba.
- A Szeged, Zalaegerszeg, Kaposvár, Pesterzsébet és Gepárd/OHA 2008 óta **nem adott játékost** a magyar utánpótlás válogatottaknak, bár utóbbi 4 egyesület csak a kétezres évek második felétől tud fedett jégpályán készülni.



Indikátor	Korosztályos válogatottak összetétele		
Trend	Elvándorlás	Minőségi edzők hiánya	Edzők eloszlása

## Felnőtt csapat szerepe

- Sok esetben a szülők keresik fel a nagy műhelyeket, top klubokat.
- Ezeknél a kluboknál a meglévő felnőtt csapatok miatt a szülők és gyerekek láthatják, hogy van opció feljebb jutni, akár válogatott szintig.
- E csapatokban a játékosok közötti versenyhelyzet segíti a fejlődést.

## Edzők rendelkezésre állása

- Fontos szerepet játszanak a neves edzők. A szülők részéről nagyobb feléjük a bizalom, hogy jó kezekben lesz a gyerekük.
- A top klubok edzői jellemzően már U8-tól magasabb színvonalú képzést tudnak biztosítani.
- Gyakran egy edzőhöz kötődnek, a játékosok, így az edzővel együtt vándorolnak.

## Versenyhelyzet a klubok között

- Ha a kiemelten tehetséges gyerekek 1-2-3 nagy klubhoz kerülnek, akkor a bajnokságban nem marad versenytársuk.
- Budapesten több klub versenyez a játékosokért, így magas fluktuáció van a csapatok között.
- A megkérdezett szakértők szerint szükséges a versenyhelyzet az egyesületek közt, hogy olyan körülményeket alakítsanak ki, ahonnan nem mennek el a játékosok.

Az elvándorlás segíti a versenyhelyzetet az egyesületek közt, hogy motiváltak legyenek olyan körülmények kialakítására, ahonnan nem mennek el a játékosok. Minden csapatnak van maximális kapacitása, nem tud minden gyerek elmenni.





Indikátor

Korosztályos válogatottak összetétele

Trend

Elvándorlás

Minőségi edzők hiánya

Edzők eloszlása

## Minőségi edzők hiánya

- A magasabb játékoszámot nem tudta lekövetni a minőségi edzők száma.
- Jelenleg túlkereslet van az edzők iránt. Sokak számára az utóbbi években a megnövekedett anyagi juttatások jelentették a fő motivációt.
- Az interjún megkérdezett szakértők jelentős része szerint relatíve kevés a jó edző, akiben van akaraterő a fejlődésre, és hajlandó befogadni új dolgokat. A magyar edzők jelentős része komoly motivációs, pedagógiai és szakmai hiányosságokkal rendelkezik.

## Edzőképzés

- A hazai edzők képzésében még nagy hiányosságok vannak. A TE képzése nem nyújt elég jégkorong-specifikus és gyakorlati tudást.
- Jelenleg mentor edző rendszer működik, 11 edző van, akik országosan klubokhoz vannak kihelyezve, félig szövetségi alkalmazottak, félig klub alkalmazottak. A mentoredzői rendszer egyik célja, hogy a kis klubok edzőinek megtanítsa, hogyan kell oktatni az alapokat.
- Az edzők fejlesztéséhez szigorú kontroll szükséges, az edzők belső motivációja legtöbbször nem biztosítja a továbbképzéseken való részvételt.

Az edzők fejlesztése jelenti az egyik legnagyobb kihívást a magyar jégkorong számára, ezt felismerve az MJSZ a közelmúltban több elképzelést is implementált a helyzet kezelésére.



Indikátor

Korosztályos válogatottak összetétele

Trend

Elvándorlás

Minőségi edzők hiánya

Edzők eloszlása

## Edzők eloszlása korosztályok szerint

- Jellemző szemlélet a magyar edzőtársadalomban, hogy jelenleg degradálónak, kihívásmentesnek számít az alacsony korosztályokban való edzősködés, holott a korcsolyázási és bottechnikai fundamentumok elsajátítása alapozza meg a játékosok későbbi fejlesztését.
- A TAO benchmark szerint korosztályonként felfelé haladva az edzők egyre több fizetést kapnak.
- Ezáltal kialakul egyfajta ranglétra a korosztályok között, a kiemelkedő és motivált edzők pár év után elhagyják az alsóbb korosztályokat, ahol az alapokat tanítják.
- Emellett van edző, aki örömmel és magas színvonalon fejleszt a legkisebb korosztályokat évek-évtizedek óta.

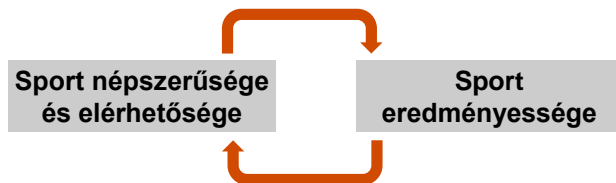
## Edzők eloszlása egyesületek szerint

- A legjobb edzők jellemzően a top kluboknál és válogatottaknál koncentrálnak.
- Fejlődni vágyó klubok esetében a minőségi edzők alkalmazása nagyobb anyagi ráfordítást igényelne. Az utánpótlás csapatokban az edzők fizetése a tao benchmark által szabályozott, ezért sok esetben a fejlődni vágyó vidéki klubokhoz nem költöznek le a nagyobb képzettséggel rendelkező edzők.

Az edzők jellemzően arra törekszenek, hogy a felsőbb korosztályokban és a bajnokságokban eredményes egyesületeknél dolgozzanak

# A jégkorong eredményességének folyamatai

## A magyar jégkorong sikere



## A magyar jégkorong eredményességének sikertényezői és indikátorai



## A magyar jégkorong népszerűsége és elérhetősége



Megvalósult



Részben valósult meg



Nem valósult meg