

"...oda korcsolyázz, ahol a korong lesz, ne oda, ahol volt."
Wayne Gretzky

A MAGYAR JÉGKORONG SZÖVETSÉG

FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2011-2016

Budapest, 2013. április 26.

Készítette:
A Magyar Jégkorong Szövetség
és az NSI szakmai stábja

A jégkorong sportág elmúlt években tapasztalható hazai népszerűsége alapvetően a válogatott sikereinek, a hazai bajnokság megerősödésének, a médiában a tengeren túli, valamint EBEL közvetítések, valamint az alakuló magasan képzett szakembergárdának köszönhető.

A sportbarát adótörvények 2010 nyarán elfogadott módosítását követően 2011-ben lehetőség nyílik arra, hogy a társasági nyereségadó terhére ösztönözze a látvány-csapatsportok, így köztük a jégkorong sportág finanszírozását is.

Mindezek előrevetítették, és szükségessé teszik a sportág stratégiai tervének elkészítését, az operatív feladatok meghatározását.

Jelen anyag elkészítése a következő dokumentumokon alapul:

- a Héraklész Program éves értékelései 2004-2010.,
- a Learn to play program - a Nemzetközi Jégkorong Szövetség ajánlásai az utánpótlás-képzésre,
- a Magyar Jégkorong Szövetség 2011. évi költségvetése,
- a hazai egyesületek éves költségvetésének beszámolóit,
- a világ elithez tartozó jégkorong szövetségek szakmai ajánlásai,
- a Sport XXI. Nemzeti Sportstratégia.

A tanulmány szerkezete:

- I. rész: a Szövetség küldetése, a tervezési időszakra kitűzött fő célok
- II. rész: az aktuális állapot bemutatása, átfogó kép a magyar jégkorongsport állapotáról
- III. rész: a célok megvalósításához szükséges intézkedések

I. A Szövetség küldetése

1927-ben alakult meg a Magyar Jégkorong Szövetség (a továbbiakban: Szövetség), amely irányítja a hazai jégkorong sportot, mind a női, mind a férfi szakágban egyaránt.

Az alapítói cél elérése érdekében a Szövetség

- Irányítja, fejleszti és népszerűsíti a hazai jégkorongozást;
- Elősegíti a sportbaráti kapcsolatot a tagszervezetek között;
- Szorgalmazza a fair-play alapelveit a játékokban és az életben egyaránt;
- Részt vesz a dopping elleni tevékenységben;
- Működteti és szervezi a jégkorongozás nemzetközi szabályrendszerének megtartását szolgáló versenybírói rendszert.

A Magyar Jégkorong Szövetség elkötelezi magát a sportágban érintett fiatalok sokoldalú képzése mellett.

A Szövetség, mint önállóan működő szervezet – összhangban az Európai Unió országokban elfogadott alaptételekkel – magára nézve a következő elvek betartását vallja kötelezőnek:

- becsületesség,
- egyenlőség,
- fair-play,
- közösség-építés,
- önkéntesség.

A fenti alapelvek átítatják a Szövetség irányító (szakmai) testületének munkáját, a válogatott és az egyesületi munkát vezető edzői stáb tevékenységét, valamint minden olyan személy hozzáállását, aki részt vállal a jégkorong sportágban.

A Szövetség célja a 2011 és 2016 közötti időszakban, hogy a jégkorongozás nemzetközi elitjéhez felzárkóztassa a magyar utánpótlás és felnőtt csapatokat.

Ennek érdekében fejleszteni szükséges a szakmai képzést, javítani kell a létesítmény ellátottságot, és stabilizálni kell a válogatott csapatok nemzetközi versenyeztetésének finansziális hátterét.

II. Történelmi áttekintés

A jégkorongozás múltja:

A KEZDETEK

- Legelső írásos emlék a „koronghokki”-ról, jégghokiról a Nemzeti Sport **1922. január 2.**
- **1925. december 16-a,** az első jégkorong meccs (Budapesti Korcsolyázó Egylet - VfB. Vienna, 0:1).
- **1927**-ben Európában elsőként megnyílt a Városligeti Műjégpálya.
- Belépés a Nemzetközi Jégkorong Szövetségbe, a BKE lépett be! (**1927**).
- A magyar válogatott **1927**-ben a Bécsben megrendezett Európa Bajnokságon (első világverseny).
- **1928**-ban St. Moritzban a VB egyben Olimpia és Európa Bajnokság is volt.
- **1928** – FTC jégkorong szakosztály megalakulása.
- **1929** – Budapesten megrendezésre került az utolsó önállóan szervezett Európa Bajnokság.

FELZÁRKÓZÁS IDŐSZAKA

- **1932** – Már másik hat szakosztály is működött. A Magyar Hockey Club (MHC), a Magyar Úszó Egylet (MUE), a Műegyetemi Atlétikai és Football Club (MAFC), az Amateur Hockey Club (AHC), az Újpesti Torna Egylet (UTE) és a Budapesti Egyetemi Atlétikai Club (BEAC).
- **1933**-as prágai VB-EB, 1:3 a kanadaiakkal szemben – Hircsák a kapuban.
- Főiskolai Világbajnoki cím az olaszországi Bardonecchiában.
- A válogatott 0:0-s döntetlent játszott **1934. január 27.**-én a Városligeti Műjégpályán a kanadai válogatottat képviselő Sasketon Quekers Ice Hockey Team csapata ellen.
- Főiskolai Világbajnoki cím St. Moritzban, **1935.**
- **1936,** Magyarország – Japán 5:2, Városliget (első ázsiai ellenfél).
- **1936** – Garmisch-Partenkirchenben megrendezett Téli Olimpiai Játékok voltak, amely szintén egyben volt a VB-EB-vel, Miklós Sándor egymaga 16-ból nyolcat vágott az ellenfelek kapujába és ezzel a teljesítménnyel a harmadik legjobb góllövő volt a VB-én.
- **1937** ismét sikert hozott a magyar jégkorong számára, az ismét Magyarországra látogató kanadai csapat (Kimberley Dynamiters Canadian Ice Hockey Club) 5000 néző előtt 0:1.
- **1937** - Harmadszor is Főiskolai VB első helyezés Zell am See-ben.

- **1937-38**-as jégidény nagy újdonsága a Magyar Nemzeti Bajnokság. (BKE 1 /1/, BBTE /2/, BKE 2 /3/, Fradi visszalépett – Stapleford szereplését nem engedték).
- KISOK (**Középiskolások Országos Kupája**) az utánpótlás a gimnáziumokból.
- **1938** – prágai VB, 1:1 Kanadával szemben.
- BKE **1937-1940**-ig Európa legjobb klubcsapata, az akkori bajnokcsapatok tornáját nyerték meg négyszer.
- **1941**- BBTE lett az első a magyar bajnokságban, addig csak a BKE volt első.
- Hircsák és Helmeczi elkezdte az edzések irányítását, addig csak játék folyt.
- VI. Nemzetközi Téli Játékokon az elsőifjúsági világversenyen való részvétel.
- **1943.** január 31.-én Svájc, 9000 néző előtt Zürichben utolsó nemzetközi meccs a VH előtt (2:4).
- **1944** Csíkszereda, az utolsó VH alatti magyar bajnokság.

FEKETE IDŐSZAK

- **1946** – az OSH (Országos Sport Hivatal) megszüntette a BKE-t, BBTE-t.
- Nem játszhatott VB, olimpián a csapat.
- **1948**-tól Nemzetközi meccs is csak alig volt.
- **1946** – MTK a BKE-ből alakult meg, háromszoros bajnok. Dr. Gyarmathy Dezső (1948) is szerepelt.
- **1948**-ban az első vidéki jégkorong szakosztály is megalakult, a Szegedi Postás.
- MTK (korábbi BKE) átalakult Meteor Mallerddé, majd Vörös Meteorra és többször nyert bajnoki címet.
- **1951** FTC az akkori viszonyoknak megfelelően Budapesti Kinizsi álnéven megszerezte első bajnoki címét.
- Negyedik bajnoki cím (51, 55, 56) már megint FTC néven **1961**.
- **1953** NDK elleni két mérkőzés (KÉP, Rajkay).
- Magyar – Lengyel, Magyar - Román itthon.
- **1955**-ben az Újpesti Dózsa újjáalakította jégkorong szakosztályát dr. Hircsák István, Bán József, Molnár Tibor és Kecskés József segítségével.
- **1955** – Millenáris teknőjében műjégpálya épült.
- **1957** – Dr. Hircsák István az Újpesti Dózsa túságáról Nyugat-Berlinbe távozott.

VISSZATÉRÉS A HOKIVILÁGBA

- **1958** – Újpest első bajnoki címe
- **1958** nemzetközi meccsek a Jugoszlávokkal.
- **1959** indulhattunk a VB-n, B csoportba soroltak minket. Komoly vereségek.

- Ugyanebben az évben megérkezik Vladimir Kominek, az első idegen edző a háború után.
- **1961** a Kisstadion megépítése.
- **1963** Újpesti Dózsa saját jégpályája a Megyeri úton.
- **1963** KSI jégkorong szakosztályának létrehozása.
- **1964** az utolsó Olimpiai szereplés.
- **1965** B csoportos VB szereplés.
- **1967** C csoport.

STAGNÁLÁS

- Négyre csökkent az indulók létszáma (FTC, Újpest, BVSC, Volán)
- FTC **1973-74** BEK négyes döntőbe jutott.
- **1973** Dunaújváros műjégpálya (az első vidéken).
- **1976** feljutás a B csoportba (KSI játékosok beértek).
- **1978** B VB 5. hely.
- Debrecenben, Jászberényben és Székesfehérváron műjégpályák épültek.
- **1979** kiesés a C csoportba.
- **1979** megszűnt a BVSC.
- Megindul azonban a másodosztályú bajnokság, a POMÁZ csapata 25-szörös bajnok.
- **1981** az első vidéki bajnokcsapat Székesfehérvári Volán.
- **1982** a Budapest Sportcsarnok átadása, az első fedett létesítmény.

ÚJBOLI FELZÁRKÓZÁS

- 54 évvel a hazai rendezésű EB után ismét nagy esemény Magyarországon **1983** C VB Budapesten.
- A Hollandok mögött másodikként feljut a csapat a B csoportba.
- **1985** Freiburg C csoportba kiesés.
- Épülnek a jégpályák (Miskolc, Kazincbarcika, Tiszaújváros, Tatabánya, Pécs, Szeged, Szombathely, Pét).
- **1988** Újpest BEK selejtezőből kijut a négyes elődöntőbe.
- **1990** hazai VB, csalódás 7. hely.
- Egyre több idegenlégiós játszik itthon. Ukránok Jászberényben, oroszok, csehek, szlovákok.
- **1990** Jászberényi Lehel SE a bajnok, a második vidéki bajnoki cím.
- **1993** Székesfehérváron befedték a jégpályát.
- **1995** Szegeden befedték a jégpályát.
- **1998** Dunaújvárosnak is van fedett jégpályája.
- Kercsó Árpád munkája beérik, **1996** a Dunaferri magyar bajnok.
- **1998** hazai rendezésű C csoportos VB, feljutás a B csoportba.
- **1999** visszaesés a C csoportba.
- **1999** ismét bajnok a fehérvári csapat, immár Alba Volán Riceland néven.
- **2000** pekingi VB feljutás az immár átszervezett második vonalba a Divízió I-be.

- **1999** az első NHL draftolt magyar játékos Gröschl Tamás
- **2000** Szuper Levente az első évében a junior Ontario Hockey League (OHL) bajnoka, míg egy évvel később az National Hockey League (NHL) előszobájának számító American Hockey League (AHL) bajnoka lett a St. John Flames-el **2001**-ben. **2002**-ben a Calgary Flames NHL-es gárdájának 9 meccsén ült a cserepadon bevetésre készen, azonban sajnos nem kapott lehetőséget.
- **2002** hazai VB, Dunaújváros – Székesfehérvár 2. hely, a Dánok ellen sajnos 2:6.
- **2003** UTE fedett jégpálya.
- **2003** Megépült a mai Budapesti Koriközpont, és befedték a győri jégpályát is.
- Astra Zeneca KUPA 4:2 a szlovákok ellen.
- Magyarország – Team Kanada 4:5 Székesfehérvár.
- Megindult az új edzőképzési program.
- **2004** a jégkorong bekerült a Héraklész programba.
- **2005** Kontinentális Kupa döntő
Alba Volán FeVita - HC Milano Vipers 2:1 (0:0, 0:0, 2:1).
- Niedermayer és Strudwick az FTC-ben.
- **2006** Pannon Kupa 4. hely Kanada, Szlovákia, Németország az ellenfelek.
- **2007 HUN-SWE 2:1 hu.**
- **2008 Sapporo Div I VB**, a válogatott minden mérkőzését megnyerve feljutott a világ elitbe.
- A Parlament 170 mFt UP fejlesztési összeget szavazott meg.
- **2009 HUN-FIN 4:3 hu.**
- **10. AV19 bajnoki cím.**
- Kiesés az A csoportból.
- **2010** DIV. I. 2. hely Ljubljana.
- **2011** DIV. I. 2. hely Budapest.
- **2012 DIV. I. 3. hely Ljubljana.**
- **2013 DIV. I. 3. hely Budapest**

III. Helyzetértékelés

1. Humán-erőforrás

a. Játékosok: kb. 2760 fő

Professzionista: 80 fő (igazolt)
Amatőr felnőtt: 180 fő (igazolt)
Utánpótlás: 3400 fő (igazolt)
Hobby: kb. 700 fő (nincs regisztráció)

Elérendő cél 2016-ra a regisztrált játékos létszám ismételt megduplázása, azaz 5.000 fő igazolt játékos létszám.

b. Játékvezetők: 84 fő

Gyakorlott: 58 fő
Kezdő: 26 fő

Elérendő cél 2016-ra a gyakorlott játékvezetői létszám a 200 fő.

c. Edzők: 112 fő (működési engedéllyel rendelkező)

Szakedző: 38
Sportedző: 124
Sportoktató: 5
LTP Asszisztens: 82

Elérendő cél 2016-ra a szakedzői végzettség tekintetében 30 fő aktív edző, sportedző végzettségénél 150 fő, sportoktatóknál 40 fő, míg az LTP Asszisztensi szinten 100 fő.

d. Szakvezetők: kb. 80 fő

Elérendő célunk 2016-ra, hogy célirányos végzettséggel rendelkező szakvezetőink legyenek, létszám tekintetében 200 fő.

e. Szurkolók:

Aktív: 12-15.000
Passzív: 140-180.000

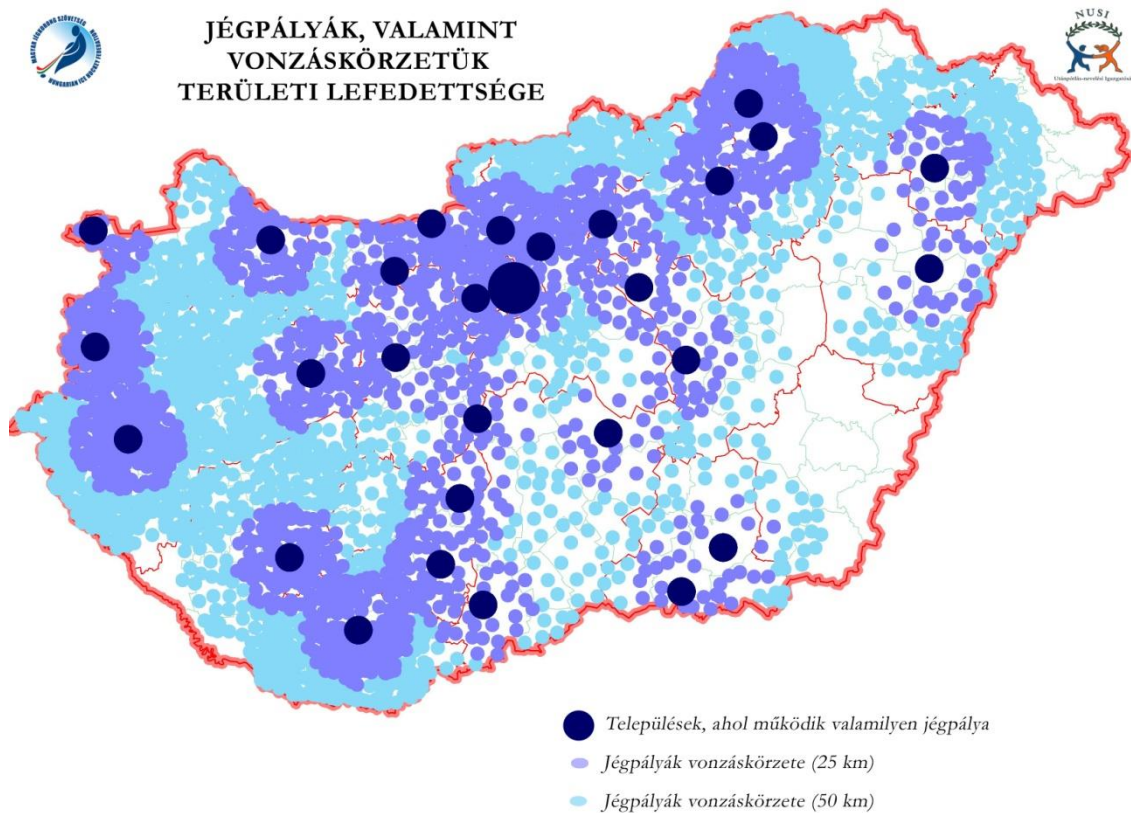
Elérendő cél 2016-ra mind az aktív, mind pedig a passzív szurkolói létszámot megduplázzuk.

2. Létesítmény erőforrás:

A létesítményeink teljes kihasználtsággal működnek, így a látványcsapatsport támogatási rendszer nyújtotta lehetőséggel élve a pályaépítést és a korszerűsítést is támogatni kívánjuk ezen időszakban.

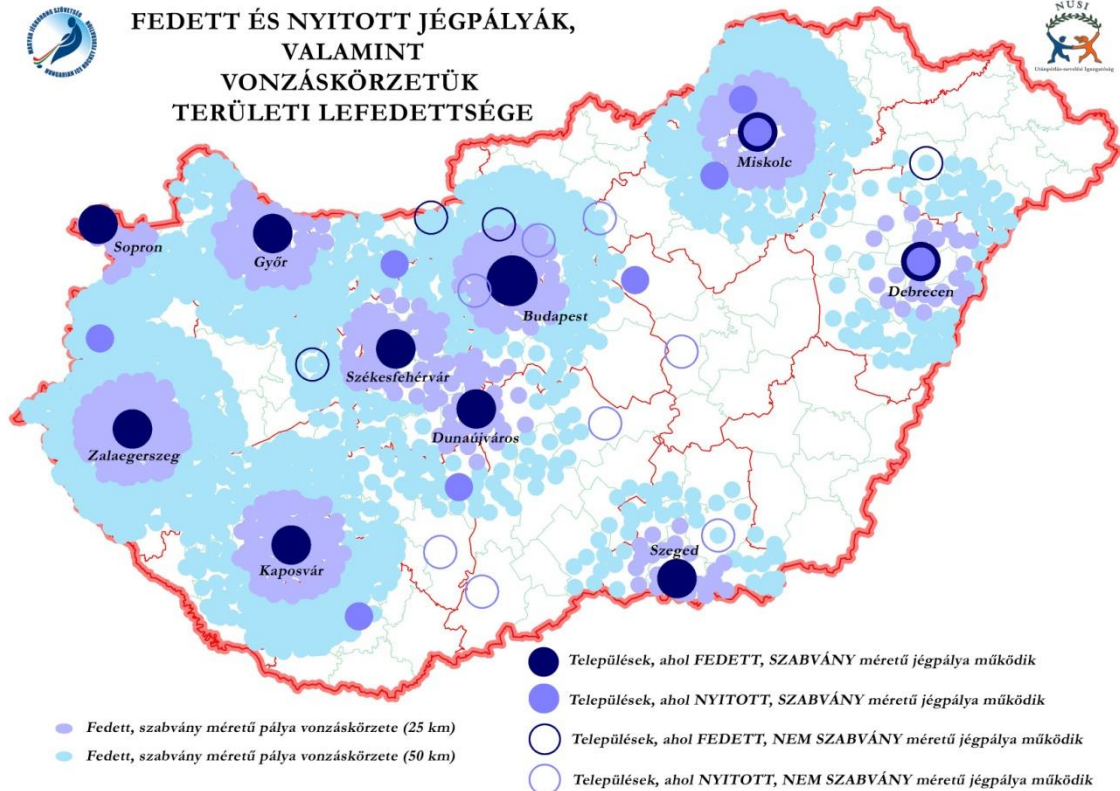
- a. **Fedett normál méretű: 17 db**
- b. **Nyitott normál méretű: 13 db**
- c. **Kisméretű: 25 db**
- d. **Nem működő: 1 db**

A jégpályák területi lefedettségét és vonzaskörzetét mutatja be az alábbi 2 térkép





FEDETT ÉS NYITOTT JÉGPÁLYÁK, VALAMINT VONZÁSKÖRZETÜK TERÜLETI LEFEDETTSÉGE



-Sportszervezetek

-Magyar Jégkorong Szövetség

Közgyűlés: 92 fő

Elnökség: 12 fő

Alelnök: 1 fő (szakmai,)

Elnök: 1 fő

Főtitkár: 1 fő

Alkalmazott: 13 fő

-Egyesületek: 44

-Gazdasági társaságok: 10 db

Debreceni Sportcentrum Kiemelkedően Közhasznú Nonprofit Kft

Dunaújvárosi Jégkorong Kft (Dab-docler)

FTC Icehockey Kft

FTC Icehockey Utánpótlás Kft

Lisa Favorit Kft (Zalai Titánok)

Miskolci Jegesmedve Sportszervező Kft

MVSI-Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft.

Pécsi Sport Nonprofit Zrt.

Sportország SC Közhasznú Nonprofit Kft.

UTE Profisport Kft

A sportág helyzetének az elemzésekor elkerülhetetlen a PESTEL és SWOT analízis elvégzése.

PESTEL ANALÍZILIS JÉGKORONGOZÁS

Politikai (Political):

- Politikai környezet stabilitása
 - a Látvány-csapat sportágak közé bekerült a jégkorong, politikai támogatottsága a sportágnak megfelelő
- Adózási politika
 - a TAO változás miatti előny
- Szociálpolitika
- Szélesebb rétegek számára lesz elérhető a jégkorongozás, ennek népegészségügyi előnyei várhatóak

Gazdasági (Economic):

- jelen helyzetben a sportszervezetek alulfinanszírozottak, jégkorongozás az egyik legdrágább sportág
- az A csoportos világbajnoki részvétel gazdasági oldalról nem jelentett előnyt a felnőtt csapatok támogatottságában.
- sportolók, sportszakemberek általánosságban átlagjövedelem körüli fizetéssel rendelkeznek, azonban sok önkéntes dolgozik magasabb szinteken is
- a klubok gazdálkodásában a látványcsapatsport támogatás nagy segítséget nyújt

Társadalmi (Social)

- egyre divatosabb a jégkorong
- sok amatőr jégkorongozó, rekreációs jelleggel
- utánpótlás csapatok számának nagymértékű növekedése
- az elmúlt 5 esztendőben a regisztrált játékos létszám megduplázódott
- az edzőknél képzettséghez kötött edzői engedélyrendszer működik
- az A licensszel rendelkező edzői létszám kevés, Pro Licenc megszerzése.

Technológiai (Technological)

- a jégpályák kapacitása már teljes kihasználtsággal működik, új pályák építése időszerű
- a jégkorongozás elterjedése szempontjából kiemelten fontos a kisméretű jégpályák további építése, ezzel ideiglenesen kiváltható a normálméretű pályáigény
- Nemzeti Jégcsarnok építése időszerű 4-5000 férőhellyel
- a nyári időszakban a létesítmények egész éves kihasználtságát segítené a speciális in-line borítások elterjedése

Természeti (Environmental)

- a jégpályák hulladék-hőjének hasznosítása mind a saját melegvíz ellátás, mind pedig a fűtésének megoldására megfelelő
- uszodával egy rendszert alkotva még gazdaságosabb az üzemeltetés
- a pályák tetőszerkezetére napkollektorok és napelemek felszerelhetőek
- a hűtési rendszerek távfelügyeletének megoldása szintén energia-megtakarítást eredményez

Jogi (Legal)

- foglalkoztatás szempontjából az EKHO elfogadása a gazdasági kifejlesztést szolgálja
- arcfelismerő beengedő rendszerek kiépítése időszerű, a sportág családbarát jellegének megőrzése érdekében

ERŐSSÉGEK

- a Szövetség széles társadalmi elfogadottsággal bír, helyzete a magyar sportban megkérdőjelezhetetlen;
- a korosztályos és felnőtt világbajnokságok rangja, elismertsége emelkedik;
- jelentős, korszerű és folyamatosan megújuló tudástőke áll rendelkezésre a sportág szervezeti irányítása tekintetében;
- a sportág szabályrendszere elfogadott és állandó, változtatására sem a közeli sem a távoli jövőben nem kerül sor;
- a szövetség vezetői, irányítói kiváló kapcsolatokkal rendelkeznek mind az állami, mind a magánszektor elismert vezetőivel, döntéshozóival.

LEHETŐSÉGEK

- kiemelkedően magas társadalmi támogatottság kihasználása;
- új, jelentős anyagi háttérrel rendelkező hazai és nemzetközi vállaltok megnyerése a sportágnak;
- szabadidősport területén jelentkező lemaradások felszámolása;
- korcsolyázás illetve a jégkorong megismertetése a legkisebb korosztállyal („Mindenki tudjon korcsolyázni program”);
- tovább erősíteni a nemzetközi jégkorong életben a magyar jégkorong helyzetét;
- szakemberek kiutaztatása külföldi tanulmányutakra, tapasztalatszerzés elősegítése nagy múltú jégkorong-nemzetek mellett.

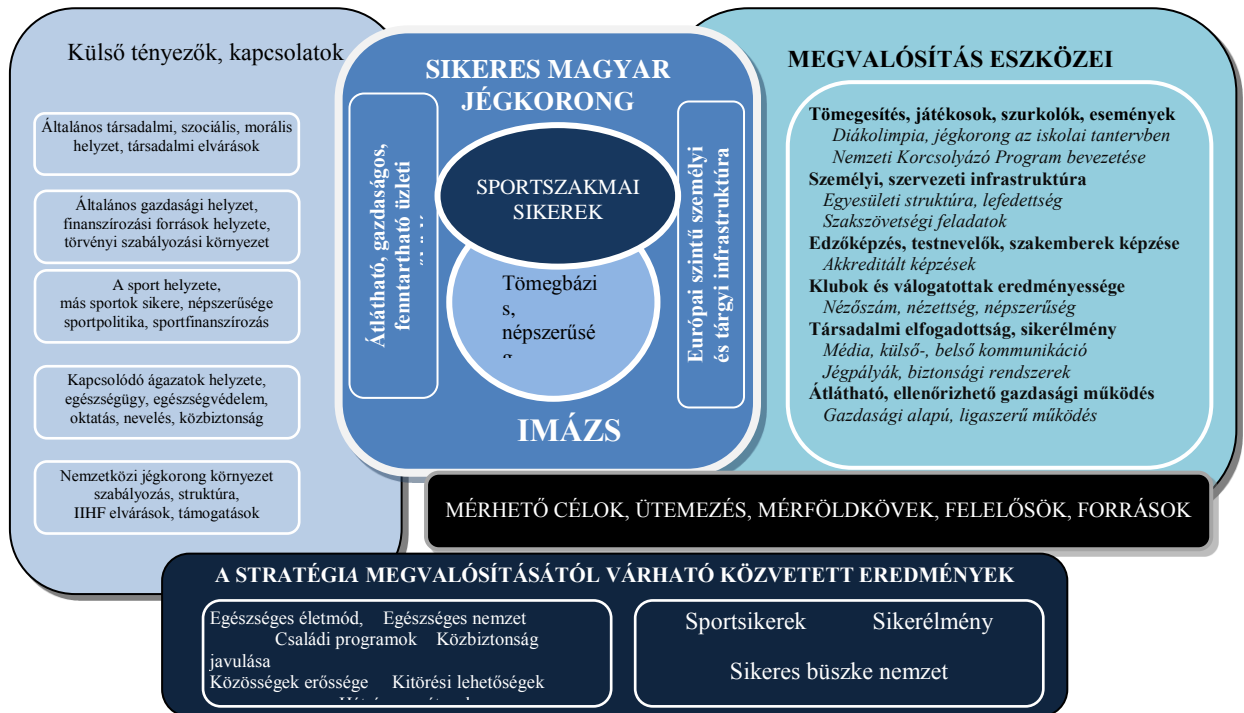
GYENGESÉGEK

- jelenleg a jégkorong (összehasonlítva más csapatsportágakkal) csak viszonylag szűk kör számára érhető el;
- megfelelő infrastrukturális háttérrel megkövetelő sportág, előrelépés csak jelentős beruházások útján lehetségesek;
- a felnőtt hazai bajnokságban résztvevő csapatok száma alacsony;a hazai szakemberképzés helyzete csak az elmúlt években rendeződött, ennek „kifutási” ideje még pár évig eltart;
- hatástanulmányok, elemzések (mint szakmai, mint szervezeti témakörben) hiányoznak.

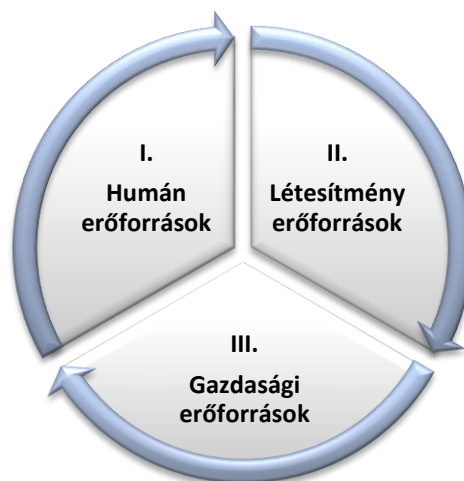
VESZÉLYEK

- tehetséges fiataljaink nem megfelelő menedzselése;
- a jelenleg széles körű társadalmi támogatottság csökkenhet;
- a túlzott állami paternalizmus miatt nem alakult ki a megfelelő pályázati mechanizmus, így a jelentős többletbevételek maradhatnak el;

A jégkorongozás STRATÉGIAI RENDSZERE



A SWOT analízis mentén jól látható azok a sarokpontok, amelyek a sportág jelenét és jövőjét nagyban meghatározzák. Mindezek mellett a jégkorong jelenlegi **ERŐFORRÁSAI** a következők:



IV. Gazdasági erőforrások a 2010-es szám adatok alapján

Szövetségi költségvetés: 249 millió Ft

-Egyesületek

-Önkormányzati támogatás: kb. 150 m Ft

Az egyesületek költségvetésében csak néhány helyen áll kiemelkedő helyen az önkormányzat támogatása, jóllehet az egyesületek szinte mindenhol szerepet vállalnak a korcsolya-oktatás folyamatában is. Ez persze önérdék is, hiszen a kiválasztást ebből a gyerekseregből tudják elvégezni.

-Tagdíj: kb. 200 m Ft (csak az egyesületeknél)

A jégkorongban a tagdíj mértéke a többi sportághoz viszonyítva magas, 4-20000 Ft között mozog. Ez az összeg a jégfelület bérlésére és az utánpótlásedzők bérezésére elegendő.

Elérendő célunk, a tagdíjbevételek erőteljes növekedése, ennek kívánt mértéke a mostani szint ötszörösére növelése, azaz reálértéken 1 Mrd Ft, melyben már a duplikált játékos létszám is figyelembe van véve.

-Szponzoráció: kb. 250 m Ft

Az egyesületeknél sajnos nincs igazán jelen a tudatos szponzorkereső tevékenység, általában az ismeretségen alapuló mecenatúra jellemző. Az AV19 Székesfehérvár menedzsmentje által megvalósított szponzorszerző tevékenység a legtudatosabb.

Elérendő célként megfogalmazhatjuk a szponzori pénzek nagyobb arányú bevonását a finanszírozásba, ennek kívánatos mértéke szintén reálértéken 1,5 Mrd Ft.

-Merchandise: nincs adat

A jégkorong leginkább kihasználatlan forrása. A kulturált közönség-kiszolgálás az együvé tartozás jelképeként megfelelő marketing munkával komoly bevételeket generálhat. Jelen pillanatban egy-két vállalkozó foglalkozik a válogatott, illetve klubcsapatok mezeinek gyártásával, - eladásával. Az ilyen módon befolyó összegek a klubok bevételeinek elhanyagolható töredékét jelentik.

Elérendő cél a klubok bevételeinek 2%-át érje el a merchandise termékek eladása utáni nyereség.

-Jegybevétel: kb. 80 mFt (főleg az EBEL meccseken jellemző)

Elérendő cél a meccsnapi bevételek megduplázása reálértéken, azaz 160 mFt.

Képzési rendszer

-Utánpótlás

MJSZ lépéseket kezdeményezett a hazai utánpótlás-képzési rendszer egységességének és magas színvonalának megteremtésére. Ennek érdekében nemzetközi szinten is elismert szakembereket kér fel a válogatott csapatai irányítására, illetve mentoredző programot szervezett az egyesületeknek, a helyszínen történő szakmai segítségnyújtás végett. A mentoredzők által közvetített szakmai program a legkorszerűbb nemzetközi tudásanyagon nyugszik. Koordinálását a sportigazgató és a MOB utánpótlás vezető végzi, a szakmai audit segíti munkájukat.

-Bírói

A bírók gyakorlati képzésének érdekében az MJSZ évente ingyenes tanfolyamot biztosít. Jelenleg is kiemelt feladata sportágnak a hazai bírók világszínvonalra történő felzárkóztatása. Megindult a bírói ellenőr program, amelynek keretében az idősebb, tapasztalt bírók értékelik a kollégáik teljesítményét. Szintén bevezetésre került a teljesítményfüggő kiírás rendszere, azaz nem megfelelő értékelés esetén bizonyos időtartamú szünetet kell tartania a bírónak. *A mentoredzők bevonása a játékvezetői program eredményesebbé tételére*

-Edzői

Az edzői képzés reformja az elmúlt évek feladata volt, a szakanyagok elkészítése azonban jelen pillanatban is tart. Az egységesített, korosztályokra lebontott képzésben minden szintnek külön besorolása van. Bevezetésre került a Működési Engedély rendszer, amely lizensztől függően egy (C lizensz), kettő (B lizensz) vagy ötévente (A lizensz) továbbképzésre kötelezi a szakembereket. Megjelent egy új képzési szint is, ez a szövetségünk által működtetett LTP Asszisztensi szint, melyet egy egynapos képzés keretében tudnak elvégezni az érdeklődők. A külföldi mentoredzők minden képesítési szinten bevonásra kerülnek az oktatásba, az általuk közvetített szakmai program a legkorszerűbb nemzetközi tudásanyagon nyugszik. Pro lizensz képzési rendszerének kidolgozása és három éven belüli abszolválása, mely azonos képesítést ad az alap, illetve középfokú végzettséggel rendelkező sportszakemberek részére.

Az IIHF továbbképzéseire nagy számban fiatal edzőkollégák kiküldése.

A lizenszeket négy csoportra osztottuk:

- Szakedzői – A lizensz (mindenhol edzősködhet) ,
- Sportedzői – B lizensz (mindenhol),
- Sportoktatói – C lizensz (U12 korosztályig másodedzőként)
- LTP Asszisztens (U8-U10 segéd edző, csapakisérő funkció).

Válogatott csapatok világvizonylatban és a bajnoki rendszerben részt vevő korosztályok

Az IIHF taglétszáma 72 ország

-Férfi szakág Felnőtt

A keret tagjainak száma 42 fő, az IIHF rendszerében a dokumentum készítésének időpontjában Divízió I-s szinten. Több játékosunk szerepel külföldi elit ligákban. Az idei évi Divízió I-es Világbajnokságot a helyszínen 9000 fő, míg a televízión keresztül 520.000 néző látta élőben.

Világranglista: 19. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy az A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 16 közé kerülést jelenti.

-Férfi szakág Junior U20

A Héraklész Program támogatásával készülő csapat 2010 decemberében, Csíkszeredában rendezett világbajnokságon – veretlen mérkőzéssorozat után - egyetlen szerencsétlen mérkőzéssel esett el a feljutás lehetőségétől. A junior csapat a Divízió I. szintjén tud teljesíteni, az idén azonban még a Divízió II. csoportban folytatják a küzdelmeket.

Világranglista: 24. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy a DIV I A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 16 közé kerülést jelenti.

-Férfi szakág Ifjúsági U18

A Héraklész Program támogatásával felkészülő ifjúsági válogatott az idén Észtországban megrendezett a Divízió II. világbajnokságon első helyen végzett. Várakozásunk szerint a mai ifjúsági játékosok megfelelő fejlesztőmunka elvégzésével tartani tudják majd a Top Division középcsapatának szintjét.

Világranglista: 22. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy a DIV I A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 16 közé kerülést jelenti.

-Férfi szakág Serdülő U16

Ez a korosztály 2005. évtől a kedvezményezettje a Héraklész Programnak. A serdülőknek az IIHF nem szervez világbajnokságot, aminek előnye, hogy az egész évet a hosszú távú felkészülésre szentelhetik. A csapat a havi rendszerességű edzőtáborozás mellett rangos nemzetközi tornákon vesz részt. A játékosok megítélésünk szerint szintén az elit-ligához közeli szinten tudnak játszani.

- Férfi szakág Kölyök U14

A kölyök korosztály fejlesztőprogramját, az U14 tehetséggondozó programot 2008-ban indította a Magyar Jégkorong Szövetség. A tehetséggondozó program első szezonjában 85, a második szezontól több mint 300 fiatal jégkorongozó vett részt. A foglalkozások itt is havi rendszerességgel vannak, azonban a fejlesztés középpontjában nem a gyors eredményesség, inkább a technikai képességek fejlesztése áll. A játékosok a szezon közben és végén is kapnak lehetőséget nemzetközi küzdelmekre, az eredmény azonban ezeknél a tornáknál nem elsődleges jelentőségű. Ennél fontosabb, hogy a játékosok versenyhelyzetben is végre tudják hajtani a foglalkozásokon tanultakat. Ez az a korosztály, amelyben megfelelő számú magas tudásintű gyerek van. Ebben az életkorban az ifjú hölgyek és urak együtt játszanak.

-Előkészítő U12, Mini U10, Szupermini U8

Az előkészítő, mini és szupermini korosztályok számára központi felkészítést nem szervezünk, a klubmunkát azonban módszertani segédanyagokkal segíti a Szövetség. Ezekben a korcsoportokban sok és jól felkészült gyerek predesztinálja a jó nemzetközi eredményt. Minőségi munkával a legszebb reményeinket válthatják valóra. Ebben az életkorban az ifjú hölgyek és urak együtt játszanak.

-Vegyes Regionális Bajnokság

Regionális bajnokság A bajnokságba olyan csapatok nevezhettek, amelyek csak vegyes korosztályú csapatot tudtak kiállítani. A Szabolcsi Sóllymok, a Kazincbarcikai Ördögök, a Veresegyházi Gepárdok, a Jászberényi Fókák, a Bajai Lurkók, HC Kiskőrös és a Sopron JSE Pécsi SI, Gemenci Sóllymok részvételével kupa rendszerű mérkőzéseket játszottak. Egy-egy mérkőzés alkalmával azonos – serdülő, kölyök, előkészítő – korú sorok játszottak egymás ellen. 2012-től ifi-junior korosztályban is elindult a bajnokság. Játékoslétszám: 205 fő, Mérkőzésszám: 40

.....

-Női szakág Felnőtt

A hazai női jégkorongozás rengeteget fejlődött az elmúlt évek során. Ebben az évben a Divízió II-es világbajnokságon feljutottak a Divízió I.-be.

Elvárás az IIHF előírások szerint, hogy teljesüljön a csapatonkénti 12 mérkőzés lejátszása egy bajnoki szezon alatt.

Világranglista: 22. . hely

Elérendő cél 2016-ig a világranglista 16 közé kerülés.

-Női szakág Ifjúsági U18

Csapatunk aTOP Divízióban szerepel, a csapat az él országok mögötti szinten van. Az ifjú hölgyek már a fiúk között edződnek, emiatt a teljesítményük már jobb eredményre predesztinálja őket.

Világranglista:6. hely

Elérendő cél 2016-ig 4 közé kerülés.

-Női szakág U15:

Elindul női szakágban az U15-ös lányok programja, ahol a tehetséggondozás kap nagy szerepet. A részt vevők száma 50 fő alkalmanként.

Elérendő cél: A magasabb korosztályokra való felkészítés, nemzetközi megmérettetéseken való részvétel.

.....

OBIII:

Célunk a társasági adó támogatás segítségével a bajnokság versenyeztetési költségeinek támogatása – kizárólag a versenybírói, orvosi, játékvezetői és MJSZ díjak tekintetében. A Szövetség további támogatást ebben a korosztályban nem tervez.

-10 csapat indulását tervezzük, kb. 200 játékos.

.....

-Inline szakág (Férfiak)

A görhoki néven is ismert szakágunk a világ 16 legjobb csapata között játszik, elérhető közelségben van számukra a legjobb 8 csapat szintjének elérése.

Világranglista: 10. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy az A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 8 közé kerülést jelenti.

.....

A székesfehérvári AV19 csapata az Erste Bank Eishockey Liga (EBEL) küzdelmeiben vesz részt, amelynek nézőszáma a hazai meccseken 3.200 fő átlagban. Az első osztályú bajnoki mérkőzések, illetve a nemzetközi liga mérkőzések nézőszáma 4-600 fő átlagosan. A hazai bajnoki rendszerben a nézőszám 3-4-szeresére növelése reális célkitűzés.

További célunk, hogy a MOL Ligában és az EBEL-ben is további csapatok indulhassanak.

III. Magyar Jégkorong Szövetség sportágfejlesztési elképzelései a megvalósíthatóság tükrében a 2013/2014-es bajnoki szezonra

Ennek érdekében a sportág-fejlesztési elképzeléseink alapvetően 3 pilléren állnak:

1. A felnőtt válogatottal, illetve a jégkoronggal, mint sportmarketing-termékkel összefüggő tennivalók
2. Utánpótlás-neveléssel összefüggő fejlesztési elképzelések
3. Létesítményhelyzet javítására irányuló tervek

1. Felnőtt válogatottal és a ligával kapcsolatos tervek:

- 1.1. A felkészülés és versenyeztetés feltételeinek javítása érdekében a Magyar Jégkorong Szövetség tervezi, egy erős közép-európai regionális liga (MOL Liga) továbbfejlesztését. A nemzetközi ligában a legjobb hazai csapatok mellett (Dunaújváros, , , FTC, UTE és Miskolc) a környező országok élcsapatainak bevonása (HC Nové Zámky, HK Maribor, Mladost Zágráb, Crvena Zvezda Belgrád, Csíkszeredai Sportclub és HC Brassó). A résztvevő hazai csapatok számát növelni új egyesületekkel, mint Debrecen és Vasas. . A SAPA Fehérvár AV19 csapatának részvételének segítése az osztrák Erste Bank Ligában és előkészíteni egy újabb magyar csapat részvételének lehetőségét.
- 1.2. A magyar férfi jégkorong válogatott megfelelő szintű versenyeztetésének fejlesztésével 2014-ig visszajutni a világ elitjét jelentő „A” csoportba. A fejlesztés érdekében nagy közönség érdeklődést vonzó események hazai megrendezése:
 - bemutató mérkőzés NHL vagy KHL csapattal
 - Négy Nemzet Kupák rendezése
 - korosztályos VB rendezése ()
- 1.3. A felnőtt válogatott szakmai stábjának állandósítása főállású szövetségi kapitánnyal és megfelelő szintű kiegészítő edzőkkel. Ennek érdekében hosszú távú megállapodás előkészítése a különböző válogatottaknál már sikeresen működő edzőkkel, valamint megfelelő magyar edzők megkeresése.

2. Utánpótlás-neveléssel összefüggő fejlesztési elképzelések:

2.1. A sportágunk fejlődésének alapeleme a kisebb korcsoportokban a játékosok számának mennyiségi növelése. A sportági piramis alapjának szélesítése, a legkisebbeknél a képzés minőségének javítása érdekében szeretnénk a Sport XXI. Program lehetőségeit minél hatékonyabban kihasználni. Ugyanezen célt szolgálja a www.gyerehokizni.hu akció.

Célunk valamennyi nyitott és fedett jégpályán (ez összesen 2012 decemberében 17 szabvány méretű fedett jégpálya)szervezett utánpótlás hoki életet kialakítani és a bajnoki rendszerben résztvevő csapatokat segíteni.

2.2. Az ifj. Ocskay Gábor jégkorong akadémia mellett hasonló intézmények kialakítása Miskolc, Debrecen, Budapest, székhellyel. A miskolci és debreceni akadémia lehetőséget adna egy határokon átívelő kapcsolatra is a Felvidéken illetve Erdélyben született gyerekek számára. Tehetséggondozó tevékenysége folytán az elmaradottabb infrastruktúrájú magyar városokból pl.: Kazincbarcika, Eger stb. is ide áramolhatnának a tehetséges fiatalok. Az akadémiákat a már megvalósult Metodikai Központ mintájára a legkorszerűbb eszközparkkal pl.: korcsolyázó gép, lövészsoba valamint az elméleti képzés számára elengedhetetlen audio-vizuális eszközökkel kell ellátni

2.3. Utánpótlás válogatottjainknak 1-2 havi rendszerességgel tartandó edzőtáborozást, edzőmérkőzéseket és torna részvételt kívánunk elérni. Ezért a tehetséggondozó programban résztvevő játékosok számát bővítenénk (U13-ban: 90 fő U14-ben: 90 fő, U 15-ben: 90 fő U16-ban: 90 fő, U17-ben: 90 fő U18-ban: 60 fő, U20-ban: 60 fő). Az U20 korosztály válogatottja a decemberi VB után kiegészül a felnőtt bő keret végén található U23 életkorú játékosokkal és az év hátralévő részében U23 válogatottként funkcionálna tovább. Ennek a csapatnak a versenyeztetése kiemelten fontos, erős ellenfelekkel kell a versenyzésüket megoldani. Párhuzamosan a játékosok számának növelésével a programban megfelelő képzettségű és számú edzőket szeretnénk alkalmazni. Itt is követnénk a fejlett jégkorong kultúrájú országok siker receptjét és képzett kanadai/svéd/finn edzők koordinálnák a vezetőedzőként a programot magyar edzőkkel közösen..

2.4. Szövetségünk egy fő mentoredzőt alkalmazna főállásban az operatív szakmai munka irányítására. További egy fő sportigazgató alkalmazását tervezzük, mellette a MOB utánpótlás vezető munkájára is számítunk a szakmai feladatok ellátására.

3. Létesítményhelyzet fejlesztése

- 3.1. Nemzeti Jégcsarnok felépítése a jelenlegi Kisstadion helyén. A Nemzeti Jégcsarnok adna otthont valamennyi jeges sportág nagy versenyének (6000 ülőhely kialakításával)..
- 3.2. A nagy hagyományokkal rendelkező Újpest illetve Ferencváros csapatai mindig jelentős nézettséget illetve népszerűséget hoztak a sportágnak. Feladatunknak tekintjük mindkét tradicionális klub létesítményhelyzetének megnyugtató módon való megoldását.
- 3.3. Jégcsarnok építése a budai régióban (XI. kerület, III. kerület)
- 3.4. Támogatni kívánjuk az Egyesületek szándékát a sportlétesítmények fejlesztésével, építtetésével kapcsolatban az alábbiakban meghatározott prioritások szerint, figyelembe véve a technológiai célokat.
 - Nemzeti Jégcsarnok
 - Zárt, szabványméretű, versenyeztetésre alkalmas pálya
 - Edzőpályák
 - Bajnoki szezononként ajánlott a 8 hónapos működési idő biztosítása
 - Tetőfedés: könnyűszerkezetes (preferáltabb), sátorfedett

További prioritások:

- Az OBI-es csapatokat indító Egyesületek támogatása
- Szakmai audit
- Teljes vertikumú utánpótlás nevelő Egyesületek pályaiségényének bővítése
- Megyeszékhelyen tervezett beruházások támogatottsága
- Korszerű, energiatakarékos gépészeti megoldások támogatottsága

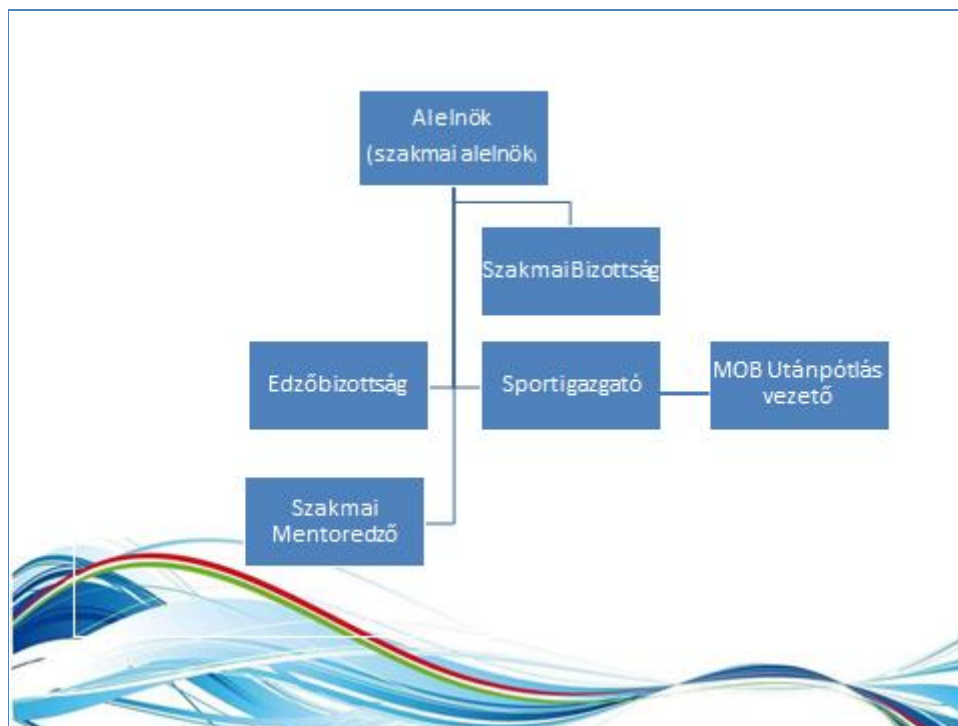
Különösen fontosnak tartjuk, hogy a lehetőségekhez mérten minden létesítmény nyújtson segítséget az egészséges életmódhoz azáltal, hogy az óvodai- iskolai testnevelést, illetve rekreációs sportot is szolgálja.

4. Fejlesztési program

- Egységes száraz és jeges tesztrendszer bevezetése a klubokban
 - „Héraklész” válogatott atlétikai és jeges (IIHF Skills Challenge) tesztjei
 - NHL protokoll száraz teszt és „Héraklész” válogatott tesztekéből összeállított speciális tesztanyag
 - A tesztek alapján a „kell” és „van” értékek meghatározása, „honnan – hova – hogyan” kell eljutni a szakmai igazgatók hathatós közreműködésével
 - Szakmai audit

- Metodikai Központ használatának biztosítása szervezett keretek között
- Támogatási rendszer kidolgozása az elért eredmények (új gyerekek, fejlődés stb.) tükrében
- 1-1 felnőtt válogatott játékos integrálása régióként a sportág népszerűsítése céljából
- Elnökségi tagok lobbymunkája az önkormányzatoknál, ahol mutatkozik lehetőség pályarekonstrukcióra, pályaépítésre
- Bajnoki kereteken kívül, területi alapon szervezett önálló versenyeztetési rendszer kialakítása (helyi sajátosságok figyelembevételével kialakított szabályokkal, pl. korosztályok)
- Testkultúrális területen képző intézményekben (ahol van jégpálya) a korcsolyázás (görkorcsolyázás is) nagyobb hangsúlyú oktatása
- A korcsolyázást az óvodákban és a közoktatásban kötelezővé tenni ott, ahol van jégpálya
- A görkorcsolyázást az óvodákban és iskolákban beépíteni a helyi pedagógiai programba országos szinten

A Magyar Jégkorong Szövetség tervezett szakmai irányítási rendszere



A Magyar Jégkorong Szövetség 2013 évi szakmai költségvetése:

sorsz	feladat	MJSz/szponzori forrás (Ft)	állami forrás (Ft)	TAO támogatás	összesen (Ft)
1	felőtt válogatott csapat nemzetközi versenyeztetése	120 000 000	60 000 000	15 000 000	195 000 000
2	felőtt válogatott csapat szakmai stábjának költségei	10 000 000	0	12 000 000	22 000 000
3	jégkorong akadémiák támogatása	0	100 000 000		100 000 000
4	U14-U23 válogatott csapatok minőségi felkészítése és versenyeztetése	5 000 000	45 000 000	246 178 800	296 178 800
7	U14 SPORT XXI Tehetséggondozó Program minőségi felkészítése és versenyeztetése	1 500 000	8 500 000		10 000 000
6	sportigazgató alkalmazása	0	3 000 000	4 923 526	7 923 526
7	U 20 Divízió I világbajnokság rendezési költségei	4 000 000	0	72 000 000	76 000 000
8	mentoredzők alkalmazása	0	0	28 188 000	28 188 000
Σ		140 500 000	216 500 000	378 290 326	735 290 326

AZ ÚJ CÉLOK ÖSSZEFOGLALÁSA

A magyar jégkorongozás színvonalának emelésének elérése érdekében a legfontosabb célkitűzések a következők:

1. a teljes magyar társadalomban a **jégkorongozás, mint örömszerzési forma** biztosítása mind a játékosok, mind a nézők, szurkolók számára;
2. a magyar jégkorongozás **tömegbázisának** szélesítése, 5 év alatt az igazolt játékosok számának megduplázása;
3. a **nők aktív bevonása** a magyar jégkorongozás vérkeringésébe, a családok együttes kötődésének erősítése;
4. az **utánpótlás** erősítése, tömegbázis létrehozása, a fiatal játékosok számára megfelelő játéklehetőség és érvényesülés biztosítása
5. megfelelő **infrastrukturális háttér** biztosítása az elit jégkorong klubok és az új stadionok létesítése, a meglévők felújítása, a szükséges szolgáltatási és biztonsági háttér megteremtése;
6. a **magyar edző- és játékvezető képzés** színvonalának emelése, nevelői és pedagógus háttér biztosítása az alsóbb szintű bajnokságokban és az utánpótlás területén is;
7. a magyar **sportegészségügy** és a **sporttudomány** bevonása a magyar jégkorong eredményességének javítása érdekében;
8. a **magyar jégkorongozás gazdasági modernizációja**, az egyes szervezetek gazdasági működésének, átláthatóságának megvalósítása, a szövetség és a klubok anyagi függetlenségének, biztos anyagi háttérének megteremtése;
9. a **magyar elit jégkorongozás**, a válogatottak és a klubok szerepének, elismertségének emelése a nemzetközi megmérettetésekben, bajnokságokban, kupákban.